

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-наукову програму «Логістика»
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю D3
«Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Національного університету «Київський авіаційний інститут»

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується радикальною перебудовою логістичних систем під впливом геополітичних викликів, цифрової трансформації та зростаючих вимог до стійкості ланцюгів постачання. За таких умов логістика поступово виходить за межі прикладної управлінської функції та утверджується як самостійний науковий напрям, здатний формувати нові підходи до організації економічних процесів. Саме тому підготовка науковців третього рівня у цій сфері має розглядатися не лише як освітнє завдання, а як стратегічний чинник розвитку національної економіки.

Представлена освітньо-наукова програма демонструє зріле концептуальне бачення ролі логістики у сучасному науковому дискурсі. У ній чітко простежується прагнення відійти від традиційного трактування менеджменту як універсальної рамки та сформувати власний предметно-методологічний простір дослідження логістичних систем. Такий підхід є обґрунтованим і своєчасним, оскільки дозволяє сфокусувати наукову підготовку на дослідженні інтегрованих потокових процесів, їхньої архітектури, взаємозв'язків і динаміки в умовах невизначеності.

Важливо відзначити, що програма не обмежується декларативним визначенням предметної області, а вибудовує цілісну логіку формування дослідницьких компетентностей. Її зміст орієнтований на підготовку здобувачів, здатних не лише застосовувати відомі інструменти, а й формувати нові наукові підходи до управління ланцюгами постачання. Це проявляється у послідовному включенні компонентів, пов'язаних із моделюванням складних логістичних систем, аналізом ризиків та забезпеченням їх стійкості, а також використанням цифрових технологій як інструменту наукового пізнання і прийняття рішень.

Окремо слід підкреслити, що в програмі цифровізація не подається як формальний тренд, а розглядається як фундаментальна основа трансформації логістики. Інтеграція інструментів штучного інтелекту та аналітики даних закладає передумови для переходу від описових і нормативних моделей до адаптивних та прогностичних систем управління. Така орієнтація відповідає сучасному етапу розвитку науки і свідчить про високий рівень методологічної опрацьованості програми.

Програма також демонструє чітке розуміння ролі логістики у післявоєнному відновленні економіки України. Її зміст враховує необхідність формування фахівців, здатних працювати в умовах нестабільності, відновлювати та модернізувати транспортно-логістичну інфраструктуру, а також інтегрувати національні ланцюги постачання у європейський та глобальний простір. У цьому контексті програма виходить за межі освітньої

функції та набуває значення інструменту формування інтелектуального потенціалу галузі.

Водночас варто відзначити, що запропонована модель підготовки здобувачів третього рівня створює передумови для формування повноцінної наукової школи у сфері логістики. Поєднання освітньої та дослідницької складових, орієнтація на публікаційну активність і системність виконання дисертаційних досліджень забезпечують необхідну академічну глибину підготовки. Це дозволяє розглядати програму як платформу для генерації нових знань, а не лише їх трансляції.

Разом з тим, з позицій подальшого розвитку наукової складової доцільним видається розширення міжнародної дослідницької інтеграції та посилення взаємодії з практикою через використання реальних масивів даних. Це сприятиме підвищенню прикладної цінності наукових результатів та їх більшій релевантності до сучасних викликів логістики.

У цілому освітньо-наукова програма «Логістика» характеризується високим рівнем концептуальної цілісності, методологічної обґрунтованості та актуальності. Вона відповідає сучасним вимогам до підготовки здобувачів третього рівня вищої освіти, формує підґрунтя для розвитку логістики як самостійного наукового напрямку та має потенціал стати основою для підготовки конкурентоспроможних науковців міжнародного рівня.

Програма заслуговує на безумовну підтримку та впровадження для підготовки здобувачів третього рівня вищої освіти.

Професор кафедри міжнародного
бізнесу та логістики, д.е.н., доцент,
Національний технічний університет
України «Київський політехнічний
інститут імені Ігоря Сікорського»



Марія ГРИГОРАК

07.04.2026

