

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Державне некомерційне підприємство  
«ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»



**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА  
«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ»**

**Другого (магістерського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування»  
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»**


**СМЯ КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026**

Освітньо-професійна програма  
затверджена Вченою радою КАІ  
протокол № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_ 2026 р.  
Вводиться в дію наказом  
Президента КАІ  
від \_\_\_\_\_ 2026 р. № \_\_\_\_\_

Президент

\_\_\_\_\_ Ксенія СЕМЕНОВА

КИЇВ 2026

	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	KAI OP M ID81247 – 01 – 2026
		стор. 2 з 22	

Враховано Стандарт вищої освіти України: другий (магістерський) рівень  
галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування»  
спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»  
Стандарт вищої освіти затверджено і введено в дію наказом Міністерства освіти і науки  
України від «04» серпня 2020 р. № 1001

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою KAI  
протокол № \_\_\_\_\_  
від «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.  
Голова НМР KAI, проректор з навчальної  
роботи та якості освіти

\_\_\_\_\_ Лариса ШАУЛЬСЬКА

ПОГОДЖЕНО

Вченою радою ФМФМ  
протокол № \_\_\_\_\_  
від «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.  
Голова Вченої ради ФМФМ

\_\_\_\_\_ Максим ЖИТАР

ПОГОДЖЕНО


Кафедрою національної безпеки та  
підприємництва  
протокол № \_\_\_\_\_  
від «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026р.  
В.о. завідувача кафедри

\_\_\_\_\_ Оксана ЧУМАК

ПОГОДЖЕНО

Студентською радою ФМФМ  
протокол № \_\_\_\_\_  
від «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 р.  
Голова Студентської ради факультету

\_\_\_\_\_ Діана МИКИТЧЕНКО

 <b>KAI</b> КИЇВСЬКИЙ АВАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 3 з 22	

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою освітньо-професійної програми (спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування») у складі:

### ГАРАНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ:

<p><b>МАРУШЕВА</b> Олександра Анатоліївна</p>	<p><i>д.держ.упр., професор, професор кафедри національної безпеки та підприємництва</i></p>	<hr style="border: 0; border-top: 1px solid black;"/> <p>(підпис)</p>
---	--	---

### ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:


<p><i>Грищенко Ірина Миколаївна</i></p>	<p><i>д.держ.упр., професор, професор кафедри</i></p>	<hr style="border: 0; border-top: 1px solid black;"/> <p>(підпис)</p>
---	---	---

<p><i>Михайловська Олена Василівна</i></p>	<p><i>д.держ.упр., професор, професор кафедри</i></p>	<hr style="border: 0; border-top: 1px solid black;"/> <p>(підпис)</p>
--	---	---

<p><i>Лелеченко Анжела Павлівна</i></p>	<p><i>д.держ.упр., професор, професор кафедри</i></p>	<hr style="border: 0; border-top: 1px solid black;"/> <p>(підпис)</p>
---	---	---

<p><i>Євтушенко Ангеліна Георгіївна</i></p>	<p><i>здобувач вищої освіти за освітньою програмою, група М-281-25-1-ПУ</i></p>	<hr style="border: 0; border-top: 1px solid black;"/> <p>(підпис)</p>
---	---	---

<p><i>Андріянов Ігор Олександрович</i></p>	<p><i>рободавець, начальник Управління (центру) надання адміністративних послуг Печерської районної у м.Києві державної адміністрації</i></p>	<hr style="border: 0; border-top: 1px solid black;"/> <p>(підпис)</p>
--	---	---

	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 4 з 22	

## ЗОВНІШНІ СТЕЙКГОЛДЕРИ

---

(підпис)

---


(підпис)

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкголдерів (додаються).

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**


 <b>КАІ</b> КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 5 з 22	

## 1. Профіль освітньо-професійної програми

<b>Розділ 1. Загальна інформація</b>		
1.1.	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Державний університет «Київський авіаційний інститут» Факультет економіки та бізнес-адміністрування Кафедра публічного управління та адміністрування
1.2.	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Освітній ступінь магістра Освітня кваліфікація: магістр публічного управління та адміністрування
1.3.	Офіційна назва освітньо-професійної програми	Публічне управління та врядування
1.4.	Тип диплому, обсяг освітньо-професійної програми, форми здобуття освіти та розрахункові строки виконання освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС. Очна (денна), заочна форми здобуття освіти. Розрахункові строки виконання освітньої програми: – 1 рік 4 місяці (денна форма здобуття освіти) – 1 рік 4 місяці (заочна форма здобуття освіти)
1.5.	Акредитаційна інституція	Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти.
1.6.	Період акредитації	Попередня акредитація засвідчена сертифікатом № 18939, дійсним до 18.11.2026.
1.7.	Цикл/рівень	7 рівень Національної рамки кваліфікацій України (НРК України), другий цикл Європейського простору вищої освіти (FQ-EHEA), 7 рівень Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (EQF-LLL).
1.8.	Передумови (вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітньою програмою)	Наявність ступеня бакалавра або магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста). Умови вступу регулюються Правилами прийому до КАІ.
1.9.	Мови викладання	Українська, англійська
1.10.	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	<a href="http://kai.edu.ua">http://kai.edu.ua</a>
<b>Розділ 2. Мета (цілі) освітньо-професійної програми</b>		
2.1.	Метою програми «Публічне управління та врядування» є професійна підготовка висококваліфікованих та конкурентоспроможних фахівців, здатних розв'язувати складні дослідницькі, інноваційні й управлінські задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи авіаційну галузь, зокрема здійснення максимально ефективного врядування, що дозволить їм зробити	

	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 6 з 22	


	<p>позитивний внесок у розвиток суспільства та зміцнення потенціалу держави через забезпечення якісної освіти кожного здобувача, генерацію нових знань та інноваційних ідей на основі інтеграції та інтернаціоналізації освіти, досліджень і практики.</p>	
<b>Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми</b>		
3.1	<p>Предметна область (Об'єкт діяльності, теоретичний зміст)</p>	<p><i>Об'єкт діяльності:</i> принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування як сукупності інститутів державного управління, місцевого самоврядування, громадянського суспільства відповідно до покладених на них функцій і повноважень; відносини, явища, процеси, моделі та механізми, що характеризують прояви публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p><i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців з публічного управління та адміністрування, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування, зокрема здійснення функцій менеджменту в органах публічного управління</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i> наукові концепції (теорії) публічного управління та адміністрування, зокрема на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях управління,</p> <p><i>Методи, методики та технології:</i> наукового пізнання, управління та прийняття рішень, аналітичної обробки інформації, інституціонального, інструментального, функціонального, організаційно-технологічного та правового забезпечення, електронного урядування, системного аналізу, моделювання, прогнозування та проєктування.</p> <p><i>Інструменти та обладнання:</i> інформаційно-аналітичні інструменти, системи підтримки прийняття та реалізації управлінських рішень, спеціалізоване програмне забезпечення, інституційні репозитарії.</p>
3.2.	Орієнтація освітньо-професійної програми	Освітня програма має професійну (прикладну) орієнтацію.
3.3.	Основний фокус освітньо-професійної програми	Спеціальна освіта в галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальність D4 «Публічне управління та адміністрування». Підготовка стратегічно мислячих публічних службовців з необхідними компетентностями для здійснення ефективного публічного

 <b>KAI</b> КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	KAI OP M ID81247 – 01 – 2026
		стор. 7 з 22	

		<p>управління та врядування на державному, регіональному та місцевому рівнях.</p> <p><i>Ключові слова:</i> публічне управління, врядування, публічна політика, публічна служба, галузеве управління, цифрова трансформація публічного управління, управління ресурсами та проектами, стратегічне планування, аналітична діяльність, адміністративні послуги.</p>
3.4.	Особливості освітньо-професійної програми	<p>Програма орієнтована на формування у здобувачів комплексу професійних компетентностей, які необхідні для ефективної організації роботи органів публічної влади в сучасних умовах.</p> <p>Програма розвиває у майбутніх фахівців здатність стратегічно планувати, організовувати діяльність установ, управляти персоналом за допомогою новітніх методів та інструментів, а також розробляти й реалізовувати проекти. Особлива увага приділяється адаптації змісту навчання до актуальних викликів і змін у публічному управлінні України, що відображається у впровадженні авторських навчальних дисциплін, які враховують інтереси студентів та тенденції професійної сфери.</p> <p>Важливою рисою програми є її практична спрямованість, де понад 10% навчального процесу складає цикл практичної підготовки, що охоплює різні види практики та сприяє глибокому засвоєнню теоретичних знань.</p> <p>Ще однією унікальною особливістю є авіаційний контекст навчання, який реалізується на базі KAI, що відкриває додаткові можливості для спеціалізованої підготовки кадрів у сфері публічного управління.</p>


#### **Розділ 4. Можливості працевлаштування та подальшого навчання випускників**

4.1.	Можливості працевлаштування	<p>Випускники підготовлені до роботи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на посадах в центральних і місцевих органах державної влади;</li> <li>- на посадах в органах місцевого самоврядування;</li> <li>- на посадах в структурах недержавних суб'єктів громадянського суспільства та громадських організацій;</li> <li>- на керівних посадах і посадах фахівців на підприємствах, установах і організаціях державної і комунальної форм власності;</li> <li>- на управлінських і адміністративних посадах в міжнародних організаціях та їх представництвах</li> </ul>
------	-----------------------------	---

	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 8 з 22	


		в Україні.
4.2.	Подальше навчання	Здобуття освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих.
<b>Розділ 5. Викладання та оцінювання</b>		
5.1.	Викладання та навчання (методи, методики, технології, інструменти та обладнання)	<p><i>Методи, методики, технології:</i> Реалізація освітнього процесу передбачає синергетичне поєднання студентоцентрованого, проблемно-орієнтованого, практико-орієнтованого та проєктного підходів через застосування інтерактивних методів навчання (навчальні тренінги, ділові ігри, різновиди мозкових атак, проблемне навчання, розв'язання ситуативних задач, дискусії, кейс-метод, тощо), технологій дистанційного навчання (веб-, чат-технологій, тощо) організації проходження різних видів практики, реалізації наукових проєктів (курсівих та кваліфікаційної робіт) для продуктивного оволодіння здобувачами різнорівневими знаннями та вміннями.</p> <p><i>Інструменти та обладнання:</i> сучасні універсальні та спеціалізовані інформаційні ресурси та програмні продукти, які застосовуються в освітній діяльності.</p>
5.2.	Оцінювання	Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в КАІ, Положення про організацію та проведення поточного і семестрового контролю, рейтингової системи оцінювання набутих студентом знань та вмінь, визначеної для кожної навчальної дисципліни її робочою програмою.
<b>Розділ 6. Програмні компетентності</b>		
6.1.	Інтегральна компетентність (ІК)	ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
6.2.	Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК2. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</p>

		<p>ЗК3. Здатність розробляти та управляти проєктами.</p> <p>ЗК4. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.</p> <p>ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.</p> <p>ЗК6. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.</p> <p>ЗК7. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>
6.3.	Фахові компетентності (ФК)	<p>ФК1. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.</p> <p>ФК2. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.</p> <p>ФК3. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.</p> <p>ФК4. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>ФК5. Здатність представляти органи публічної влади у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.</p> <p>ФК6. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.</p> <p>ФК7. Здатність самостійно готувати проєкти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>ФК8. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>ФК9. Здатність здійснювати наукову та</p>


 <b>KAI</b> КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 10 з 22	

		<p>дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>ФК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</p> <p><b>Додаткові компетентності, пов'язані з особливостями освітньої програми:</b></p> <p>ФК 11. Здатність організувати та здійснювати професійну діяльність в сфері публічного управління та адміністрування, зокрема в авіаційній галузі.</p> <p>ФК 12. Здатність здійснювати управління, адміністрування, прогнозування та планування, аналіз різних видів ресурсів організацій публічної сфери, зокрема в авіаційній галузі, та ефективність їх використання.</p>
<b>Розділ 7. Програмні результати навчання</b>		
7.1.	Програмні результати навчання (ПРН)	<p>ПРН 1. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</p> <p>ПРН2. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>ПРН 3. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.</p> <p>ПРН 4. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН 5. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного врядування та розвитку електронної демократії.</p> <p>ПРН 6. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p> <p>ПРН 7. Уміти розробляти національні / регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> <p>ПРН 8. Уміти здійснювати ефективну</p>


		<p>комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>ПРН 9. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень.</p> <p>ПРН 10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.</p> <p>ПРН 11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.</p> <p>ПРН 12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.</p> <p><i>Додаткові програмні результати навчання, пов'язані з особливостями освітньої програми:</i></p> <p>ПРН 13. Вміти застосовувати сучасні методи розробки та впровадження стратегій та концепцій сталого розвитку та розвитку людських ресурсів органів публічної влади на різних рівнях публічного управління та врядування.</p> <p>ПРН 14. Знати особливості організації та управління в авіаційній галузі, зокрема управлінські функції і завдання.</p>
<b>Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>		
8.1.	Кадрове забезпечення	Кадрове забезпечення реалізації програми відповідає вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. До викладання навчальних дисциплін залучені науково-педагогічні працівники, які мають науковий ступінь та/або вчене звання за профілем, що відповідає освітній програмі, є провідними фахівцями у галузі публічного управління та адміністрування, мають

	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	KAI ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 12 з 22	

		<p>необхідний стаж наукової та педагогічної роботи, систематично підвищують рівень професійної кваліфікації, зокрема закордоном.</p> <p>З метою підвищення якості практичної підготовки здобувачів вищої освіти передбачено залучення до аудиторних занять професіоналів-практиків.</p>
8.2.	Матеріально-технічне забезпечення	<p>Матеріально-технічна база випускової кафедри публічного управління та адміністрування дозволяє забезпечити підготовку фахівців на другому (магістерському) рівні вищої освіти за освітньою програмою:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- забезпеченість комп'ютерними робочими місцями та прикладними комп'ютерними програмами достатня для виконання навчальних планів;</li> <li>- усі комп'ютери кафедри під'єднані до локальної мережі університету з можливістю виходу в глобальну мережу Інтернет;</li> <li>- для ведення документації та забезпечення навчально-методичними матеріалами освітнього процесу кафедра в достатній кількості забезпечена оргтехнікою (принтерами, багатофункціональними пристроями, сканерами);</li> <li>- навчальні лабораторії оснащені технічними засобами та спеціалізованим програмним забезпеченням, необхідними приладами та обладнанням.</li> </ul> <p>Усі приміщення відповідають будівельним та санітарним нормам, гуртожитками забезпечені усі потребуючі.</p>
8.3.	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою, упровадження електронного каталогу та можливість роботи з електронними підручниками здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки KAI.</p> <p>Відповідне інформаційне та навчально-методичне забезпечення розташоване на освітній платформі Google Classroom та репозитарії кафедри.</p>
<b>Розділ 9. Академічна мобільність</b>		
9.1.	Національна кредитна мобільність	<p>Національна кредитна мобільність здобувачів вищої освіти, викладачів, зокрема навчання, стажування, проведення наукових досліджень, викладання та підвищення кваліфікації організовується на підставі партнерських угод про співпрацю між KAI та закладами вищої</p>

	<p>ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»</p>	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 13 з 22	


		освіти в Україні.
9.2.	Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна кредитна мобільність здійснюється на основі договорів про співробітництво між КАІ та зарубіжними закладами вищої освіти, зареєстрованими, зокрема, у програмі Еразмус+.
9.3.	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Створено умови для навчання іноземних здобувачів вищої освіти. Особливості вступу на навчання іноземців та осіб без громадянства регулюються правилами прийому до КАІ .

 <b>КАІ</b> КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 14 з 22	

## 2. Перелік освітніх компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік освітніх компонентів

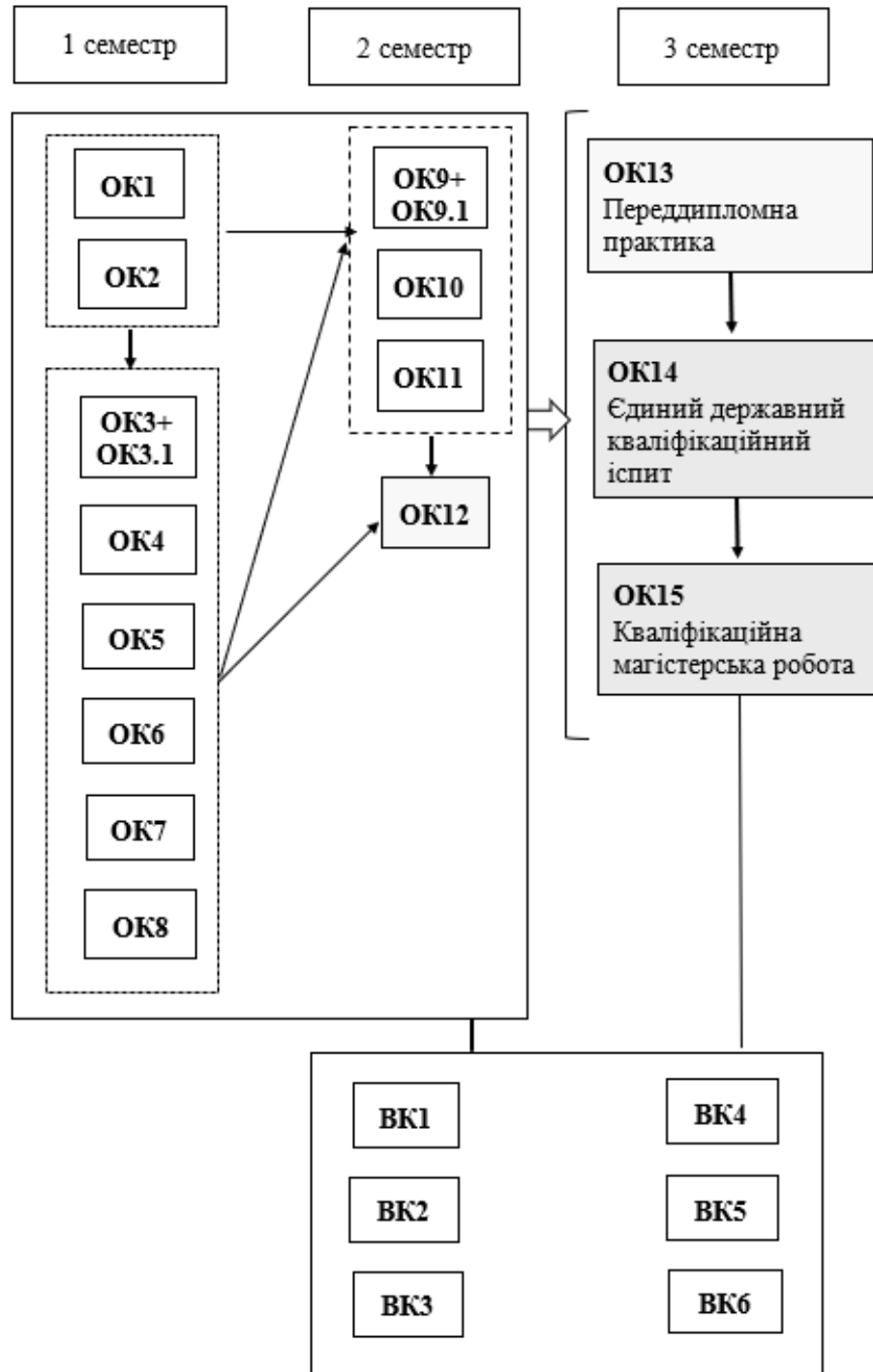
Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю	Семестр
1	2	3	4	5
<b>Обов'язкові компоненти</b>				
ОК 1.	Філософські проблеми наукового пізнання	3,5	Диференційований залік	1
ОК 2.	Ділова іноземна мова	3,5	Диференційований залік	1
ОК 3.	Публічна політика в авіаційній галузі	3,5	Екзамен	1
ОК 3.1.	Курсова робота з навчальної дисципліни «Публічна політика в авіаційній галузі»	1,0	Захист	1
ОК 4.	Стратегічне управління та управління змінами	4,5	Екзамен	1
ОК 5.	Інформаційно-аналітична діяльність публічного службовця	3,5	Екзамен	1
ОК 6.	Публічне управління у сфері національної безпеки	3,0	Диференційований залік	1
ОК 7.	Комунікативна діяльність органів публічного управління	3,0	Диференційований залік	1
ОК 8.	Інновації та технології публічного сектору	4,5	Диференційований залік	1
ОК 9.	Публічна служба та управління людськими ресурсами	4,0	Екзамен	2
ОК 9.1	Курсова робота з навчальної дисципліни «Публічна служба та управління людськими ресурсами»	1,0	Захист	2
ОК 10.	Цифрове врядування	3,5	Екзамен	2
ОК 11.	Управління публічними фінансами	3,5	Екзамен	2
ОК 12.	Практика за фахом	6,0	Диференційований залік	2
ОК 13	Переддипломна практика	6,0	Диференційований залік	3
	Атестація здобувачів вищої освіти			
ОК 14	Єдиний державний кваліфікаційний іспит		Складання	3
ОК15.	Кваліфікаційна робота	12	Захист	3
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів:</b>		<b>66 кредитів ЄКТС</b>		
<b>Вибіркові компоненти *</b>				


	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 15 з 22	

ВК 1	Дисципліна 1	4,0	Диференційований залік	2
ВК 2	Дисципліна 2	4,0	Диференційований залік	2
ВК 3	Дисципліна 3	4,0	Диференційований залік	2
ВК 4	Дисципліна 4	4,0	Диференційований залік	3
ВК 5	Дисципліна 5	4,0	Диференційований залік	3
ВК 6	Дисципліна 6	4,0	Диференційований залік	3
<b>Загальний обсяг вибірових компонентів</b>		<b>24 кредити ЄКТС</b>		
<b>Всього кредитів ЄКТС</b>		<b>90</b>		

*\*Реалізація права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін та створення індивідуальної освітньої траєкторії регламентується Законом України «Про вищу освіту» та внутрішніми нормативними актами КАІ.*

## 2.2 Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	KAI OP M ID81247 – 01 – 2026
		стор. 17 з 22	


### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

<b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю в установленому порядку.
<b>Вимоги до Єдиного державного кваліфікаційного іспиту</b>	Єдиний державний кваліфікаційний іспит має оцінювати відповідність результатів навчання вимогам стандарту вищої освіти та відповідати організаційним вимогам, які встановлюються законодавством.
<b>Вимоги до кваліфікаційної роботи</b>	<p>Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації та фальсифікації.</p> <p>У кваліфікаційній роботі має бути розв'язана складна задача чи проблема у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена до захисту на офіційному сайті випускової кафедри або в репозитарії Науково-технічної бібліотеки KAI.</p>

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми

	ОК1	ОК2	ОК3 +3.1	ОК4	ОК5	ОК6	ОК7	ОК8	ОК9 +9.1	ОК10	ОК11	ОК12	ОК13	ОК14*	ОК15
ІК	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	*	+
ЗК1	+			+		+					+		+	*	+
ЗК2			+	+					+			+		*	
ЗК3				+	+						+	+		*	+
ЗК4	+		+				+	+	+	+		+	+	*	
ЗК5					+	+	+	+	+	+		+		*	+
ЗК6		+					+					+		*	
ЗК7	+			+	+	+		+	+		+	+	+	*	+
ФК1	+				+		+		+			+		*	
ФК2			+	+				+	+		+	+		*	+
ФК3					+		+	+		+		+		*	
ФК4			+	+	+						+		+	*	+
ФК5		+			+		+			+		+		*	
ФК6				+		+				+	+		+	*	
ФК7			+	+	+	+					+			*	+
ФК8			+	+	+	+		+			+			*	
ФК9	+		+				+						+	*	+
ФК10			+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	*	+
ФК11						+	+							*	
ФК12				+	+				+		+			*	


\* Визначається програмою єдиного державного кваліфікаційного іспиту з урахуванням статті 6 Закону України «Про вищу освіту».

 <b>КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ</b>	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 19 з 22	

### 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми

	ОК1	ОК2	ОК3 +3.1	ОК4	ОК5	ОК6	ОК7	ОК8	ОК9 +9.1	ОК10	ОК11	ОК12	ОК13	ОК14*	ОК15
ПРН1			+					+				+	+	*	+
ПРН2			+	+	+	+			+	+		+		*	+
ПРН3						+								*	+
ПРН4										+	+		+	*	+
ПРН5			+					+		+				*	+
ПРН6			+	+	+				+		+	+		*	+
ПРН7				+				+						*	+
ПРН8							+		+	+				*	+
ПРН9		+					+						+	*	
ПРН10					+		+							*	
ПРН11			+	+	+	+		+						*	+
ПРН12	+		+						+				+	*	+
ПРН13					+			+	+					*	+
ПРН14				+	+						+			*	+

\* Визначається програмою єдиного державного кваліфікаційного іспиту з урахуванням статті 6 Закону України «Про вищу освіту».

	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	КАІ ОП М ID81247 – 01 – 2026
		стор. 20 з 22	


## 6. Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти КАІ

Якість освітньо-професійної програми визначається внутрішньою системою забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності КАІ, яка функціонує згідно з Положенням про систему забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності та відповідає вимогам Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами; розділ V «Забезпечення якості вищої освіти», стаття 16).

## 7. Перелік нормативних документів, на яких базується освітньо-професійна програма

1. Закон України «Про освіту» від 05.09.2017 № 2145-VIII (із змінами) URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
2. Закон України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (із змінами) URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.
3. Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» (із змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-п>.
4. Постанова Кабінету Міністрів України від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» (із змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п>.
5. Постанова Кабінету Міністрів України від 19.05.2021 № 497 «Про атестацію здобувачів ступеня фахової передвищої освіти та ступенів вищої освіти на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях у формі єдиного державного кваліфікаційного іспиту» (із змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/497-2021-п>.
6. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності: ДК 009:2010, затверджений наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457 (із змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>.
7. Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти: наказ Міністерства освіти і науки України від 04.08.2020 №1001.–Міністерство освіти і науки України. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2020/08/05/281publichne-upravlinnya-ta-administruvannya-magistr.pdf>.
8. Наказ Міністерства освіти і науки України від 19.11.2024 № 1625 «Про особливості запровадження змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021» (із змінами) URL: <https://ips.ligazakon.net/document/re43178?an=1>.
9. Наказ Міністерства освіти і науки України від 15.05.2024 №686 «Про затвердження Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1013-24#Text>.



 <b>KAI</b> КИЇВСЬКИЙ АвіАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ	ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВРЯДУВАННЯ» Другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Шифр документа	KAI OP M ID81247 – 01 – 2026
		стор. 22 з 22	

(Ф 03.02 – 04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІ РЕВІЗІЙ**

№ пор.	Прізвище, ім'я, по батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				