

## ВИСНОВОК

експертної комісії Міністерства освіти і науки України  
за результатами проведення акредитаційної експертизи  
освітньо-професійної програми  
«Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної  
діяльності)» підготовки здобувачів вищої освіти спеціальності  
073 Менеджмент другого (магістерського) рівня  
у Національному авіаційному університеті

м. Київ

12 грудня 2018 р.

Відповідно до Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 09 серпня 2001 року № 978, Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 року № 1187 і на виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 06 грудня 2018 року за № 2404-л експертна комісія у складі:

**Соболя Сергія Миколайовича**, кандидата економічних наук, професора, завідувача кафедри менеджменту Державного вищого навчального закладу «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», *голови експертної комісії*,

**Горинь Марти Орестівни** – доцента кафедри менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка, кандидата економічних наук, *члена експертної комісії*,

у період з 10 по 12 грудня 2018 р. здійснювала акредитаційну експертизу діяльності Національного авіаційного університету, пов'язану з підготовкою здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня.

Експертна комісія встановила наступне.

### 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА НАЦІОНАЛЬНОГО АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ

Національний авіаційний університет (далі – НАУ) заснований як самостійний Київський авіаційний інститут Постановою Ради Народних Комісарів СРСР від 25 серпня 1933 року №1815 на базі авіаційного факультету Київського машинобудівного інституту, який, у свою чергу, був створений у 1930 р. в результаті розукрупнення Київського політехнічного інституту. У подальшому його назва змінювалася: Київський інститут цивільного повітряного флоту (1947 р.), Київський інститут інженерів цивільної авіації (1965 р.), Київський міжнародний університет цивільної авіації (1994р), Національний авіаційний університет (2000 р.).



При проведенні експертизи були перевірені оригінали таких матеріалів та документів:

1. Свідоцтво про державну реєстрацію юридичної особи Національний авіаційний університет (серія АОО №004200 від 11 вересня 2000р.);

2. Довідка про внесення НАУ до Державного реєстру вищих навчальних закладів України (11-Д-153 від 21.02.2008 р.);

3. Статут НАУ, погоджений конференцією трудового колективу університету від 22 січня 2018 року (протокол № 1), затверджений наказом Міністерства освіти і науки України від 08.02.2018 р. № 116;

4. Сертифікат про акредитацію Національного авіаційного університету (серія РД-IV № 1152853), виданий 13.03.2012 р., термін дії сертифікату до 01 липня 2022 р.;

5. Сертифікат про акредитацію (серія НД 1191165) спеціальності 073 Менеджмент з галузі знань 07 «Управління та адміністрування», виданий 30 серпня 2017 р., термін дії сертифікату до 01 липня 2026 р.;

6. Довідка Головного управління статистики у місті Києві (№ 10731070086003783, дата останньої реєстрації 30.09.2016 р.) про внесення НАУ до Єдиного державного реєстру підприємств та організацій України і надання ідентифікаційного коду 01132330.

У теперішній час згідно з наданими сертифікатами та відомостями щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти в університеті здійснюється підготовка за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим) рівнями вищої освіти, а саме: перший (бакалаврський) – з 53 спеціальності із загальним ліцензованим обсягом 11388 осіб; другий (магістерський) – з 73 спеціальностей із загальним ліцензованим обсягом 4411 осіб; третій (освітньо-науковий) – з 18 спеціальностей із загальним ліцензованим обсягом 543 осіб.

В університеті станом на 10.10.2018 року навчається 18387 здобувачів вищої освіти, із них 11831 осіб за денною формою навчання, включаючи 736 іноземних студентів. Проведення освітнього процесу забезпечують 1490 науково-педагогічних працівників, у числі яких 246 доктора наук, професора (16,5%), 763 кандидатів наук, доцентів (51,2%). Загалом частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями і вченими званнями становить 67,7%.

До складу Національного авіаційного університету нині входять 10 навчально-наукових структурних підрозділів – інститутів базового вищого навчального закладу, 2 факультети та військова кафедра, а також на правах відокремлених структурних підрозділів: Льотна академія, Коледж інженерії та управління, Коледж інформаційних технологій та землевпорядкування, Кременчуцький льотний коледж, Криворізький, Слов'янський, Васильківський коледжі, Київський коледж комп'ютерних технологій та економіки, Вище професійне училище, Авіакосмічний лицей ім. І.Сікорського в м. Києві, науково-дослідні інститути та інші науково-дослідні підрозділи.

В університеті функціонують 15 спеціалізованих рад із захисту докторських і кандидатських дисертацій за 29 спеціальностями.

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Національний авіаційний університет – єдиний вищий навчальний заклад України, який працює з урахуванням стандартів та рекомендованої практики Міжнародної організації цивільної авіації ICAO. У 2015 р. Університет отримав Сертифікат відповідності його системи менеджменту якості освітніх послуг та наукових досліджень міжнародному стандарту якості ISO 9001:2015, який діє до 21 вересня 2020 р.

В НАУ наявний офіційний веб-сайт закладу освіти (nau.edu.ua) українською та англійською мовами, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/ видавничя/атестаційна (наукових працівників) діяльність, зразки документів про освіту, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація).

Університет очолює ректор *Ісаєнко Володимир Миколайович* – доктор біологічних наук, кандидат технічних наук, професор, академік Академії наук вищої школи України, Заслужений працівник освіти України, член президії Науково-методичної комісії Міністерства освіти і науки України з напрямку «Екологія», експерт Програми розвитку ООН в Україні з питань сталого розвитку освіти і науки.

Випусковою для підготовки фахівців спеціальності 073 Менеджмент є кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств. Завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств – Кириленко Оксана Миколаївна, доктор економічних наук.

**Висновок:** комісія підтверджує наявність усіх необхідних для провадження освітньої діяльності юридичних документів.

## 2. ФОРМУВАННЯ КОНТИНГЕНТУ СТУДЕНТІВ

В Університеті формування контингенту студентів здійснюється відповідно до Правил прийому до НАУ, розроблених на підставі Умов прийому до вищих навчальних закладів України, затверджених Міністерством освіти і науки України, у межах ліцензованого обсягу підготовки фахівців.

На час акредитаційної експертизи контингент студентів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» денної форми навчання складає 14 здобувачів вищої освіти та 7 здобувачів вищої освіти заочної форми навчання (табл.1).

Серед зарахованих на магістерську програму 86 % є випускниками-бакалаврами кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету економіки та бізнес-адміністрування НАУ.

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

**ПОКАЗНИКИ КОНТИНГЕНТУ СТУДЕНТІВ**  
**за другим (магістерським) рівнем спеціальності 073 Менеджмент**  
**освітньо-професійної програми «Менеджмент організації і адміністрування**  
**(за видами економічної діяльності)»**

№	Показник	2017	2018
1.	Ліцензований обсяг підготовки (денна форма)	20	20
	Прийнято на навчання, всього (осіб)		
	• денна форма	8	6
	в т.ч. за держзамовленням:	4	4
2.	Ліцензований обсяг підготовки (заочна форма)	20	20
	Прийнято на навчання, всього (осіб)		
	• заочна форма	8	0
	в т.ч. за держзамовленням:	-	-
	• нагороджених медалями, або тих, що отримали диплом з відзнакою	-	-
	• таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію зарахованих на пільгових умовах, з якими укладені договори на підготовку	-	-
3.	Подано заяв на одне місце за формами навчання		
	• денна	39	21
	• інші форми навчання (заочна)	13	8
4.	Конкурс абітурієнтів на місця державного замовлення:		
	• очна форма	1,95	1,05
	• інші форми навчання (заочна)	0,65	0,40
5.	Кількість випускників ВНЗ I-II рівнів акредитації, прийнятих на скорочений термін навчання на		
	• денну форму	-	-
	• інші форми (вказати, за якою формою)	-	-

**Висновок:** підготовка здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент здійснюється в межах ліцензійного обсягу, кількість здобувачів вищої освіти становить 27,5 % відповідного ліцензованого обсягу.

### 3. ЗМІСТ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

НАУ працює в умовах організації навчального процесу на засадах кредитно-модульної системи відповідно до наказів МОН України від 23.01.2004 р. №48 «Про проведення педагогічного експерименту з кредитно-модульної системи організації навчального процесу».

Організація освітнього процесу у НАУ регламентується чинними нормативно-правовими документами, а також відповідними внутрішніми регламентами НАУ, зокрема, Положенням про організацію освітнього процесу в НАУ, Положенням про ректорський, директорський (деканський) контроль якості навчання студентів, Тимчасовим положенням про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення здобувачів вищої освіти НАУ,

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Положенням про конкурсну комісію НАУ, Положенням про дипломні роботи (проекти) випускників національного авіаційного університету, Положенням про навчально-методичний комплекс навчальної дисципліни, Методичними рекомендаціями щодо вільного вибору студентами навчальних дисциплін, Методичними рекомендаціями щодо планування методичної, наукової та організаційної роботи науково-педагогічних працівників Національного авіаційного університету, Методичними рекомендаціями про порядок розробки та затвердження пакету комплексних кваліфікаційних завдань для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр», Методичними рекомендаціями до розроблення та оформлення освітньо-професійної програми та ін.

Навчальний процес підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент здійснюється відповідно до вимог освітньо-професійної програми. Навчальний план підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент ухвалений Вченою радою НАУ (протокол №3 від 22.03.2017 р.) і затверджено наказом ректора № 177/од від 28.03.2017 р.

Навчальний план підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент складений відповідно до чинної освітньо-професійної програми і включає цикли загальної підготовки та цикл професійної підготовки, в межах якого виділено цикл дисциплін вільного вибору студента; у навчальному плані дотримано вимогу забезпечення не менше 25 % від загального обсягу кредитів ЄКТС для вибіркових дисциплін, а саме: 23 кредити з 90 (25,5 %).

Термін підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент за денною формою навчання складає 1 рік 6 місяців. Максимальний навчальний час загальної підготовки здобувачів другого (магістерського рівня) становить 2700 годин (90 кредитів).

**Висновок:** зміст підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент відповідає вимогам.

#### **4. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Підготовку здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» другого (магістерського) рівня здійснюють 16 осіб науково-педагогічних працівників чотирьох кафедр (табл. 2).

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Таблиця 2

**Кадрове забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент**

№ з/п	Показники	Значення показників
I. Загальна характеристика професорсько-викладацького складу, який обслуговує освітньо-професійну програму		
1.	Чисельність ПВС (фізичних осіб), з них:	16
	- докторів наук і (або) професорів, осіб (%)	7 (42,5%)
	- кандидатів наук і (або) доцентів, осіб (%)	9 (57,5%)
	- осіб, зайнятих на постійній основі та на засадах внутрішнього сумісництва, осіб (%)	15 (97,5%)
	- частка викладачів пенсійного віку, осіб (%)	0(0%)
II. Характеристика професорсько-викладацького складу випускової кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств		
1.	Науковий ступінь та/або вчене звання завідувача кафедри	д.е.н, доцент
2.	Чисельність ПВС (фізичних осіб), з них:	23
	- докторів наук і (або) професорів, осіб (%)	10 (43,5%)
	- кандидатів наук і (або) доцентів, осіб (%)	12 (52,2%)
	- осіб, зайнятих на постійній основі та на засадах внутрішнього сумісництва, осіб (%)	18 (78,3%)
	- осіб, науково-педагогічна спеціальність (кваліфікація) яких відповідає дисциплінам, що вони викладають, осіб (%)	23 (100%)
	- частка викладачів пенсійного віку, осіб (%)	2 (8,5%)
3.	Загальна кількість ставок за штатним розписом, з них:	25,25
	- професорів	6,75
	- доцентів	17,25
	- старших викладачів	-
	- викладачів	1,25
4.	Кількість сумісників, всього	16
	- докторів наук, професорів, осіб (%)	4
	- кандидатів наук, доцентів, осіб (%)	2
	- науково-педагогічних працівників (внутрішнє сумісництво), осіб (%)	11
	- зовнішніх науково-педагогічних працівників, осіб (%)	5
5.	Кількість викладачів, які мають педагогічний стаж:	
	- менше 5 років, осіб (%)	1 (4,3%)
	- більше 5, але менше 10 років, осіб (%)	2 (8,5%)
	- більше 10 років, осіб (%)	20 (87,2%)
6.	Кількість викладачів (за останні 5 років) які: а) прийняті на посади:	
	- докторів наук, професорів, осіб	
	- кандидатів наук, доцентів, осіб	
	- випускників аспірантури, осіб	
	- магістрів, осіб	8

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Закінчення табл. 2

№ з/п	Показники	Значення показників
	б) звільнились з посад з різних причин	10
	у т.ч.:	
	- докторів наук, професорів, осіб	2
	- кандидатів наук, доцентів, осіб	6
7.	Кількість викладачів, які підвищували свою кваліфікацію за останні 5 років, осіб (%).	23 (100%)
	у тому числі шляхом:	
	- захисту докторської дисертації	2
	- захисту кандидатської дисертації	-
	- стажування за кордоном	7
	- стажування в інших ВНЗ	3
	- здобуття вищої освіти за спеціальностями	-
	- проходження курсів підвищення кваліфікації	5
	- інші варіанти підвищення кваліфікації	6
8.	Частка штатних викладачів, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100%

В НАУ не затверджено гаранта освітньої програми та склад проектної групи освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти станом на 01.09.2017 року (на момент затвердження освітньої програми та навчального плану і започаткування освітньої діяльності), а також не затверджено керівника та склад проектної групи станом на 01.09.2018 року.

Науково-педагогічні працівники з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин навчального плану за основним місцем роботи освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент складають 97,5% (норматив 50 %), які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 42,5% (норматив – 25%).

Кількість лекційних годин з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, які проводять науково-педагогічні (наукові) працівники, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи, становить 16% (норматив 15%) (Відомості про декларування виконання вимог ліцензійних умов щодо провадження освітньої діяльності з освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня у сфері вищої освіти додаються).

Відповідно до вимог чинного законодавства з усіма укладено контракти (трудові договори).

Експертна комісія перевірила дипломи про вищу освіту, атестати доцентів, професорів, дипломи кандидатів наук, докторів наук, свідоцтва про підвищення

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

кваліфікації та публікації науково-педагогічних працівників за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», які утворюють групу забезпечення спеціальності 073 Менеджмент. Принципових зауважень до документів не виявлено.

Згідно з даними НАУ на трьох освітньо-професійних програмах першого бакалаврського рівня спеціальності 073 Менеджмент та шести освітньо-професійних програм освітнього рівня магістр (загалом всіх курсів та форм навчання) навчаються 868 здобувачів. Відповідно, кількісний склад групи забезпечення має бути не менше  $868/30=29$  осіб.

Наказом ректора НАУ № 357/од від 13.07.2018 р. в Університеті сформовано групу забезпечення зі спеціальності 073 Менеджмент у складі 33 осіб. Як показала перевірка експертної комісії всі члени групи забезпечення працюють в НАУ за основним місцем роботи і не входять до інших груп забезпечення.

Аналіз кадрового складу групи забезпечення спеціальності 073 Менеджмент проведений експертною комісією свідчить, що 7 науково-педагогічних працівників групи забезпечення (зокрема, Марчук В.Є. д.т.н, спеціальність 05.02.04, Новак В.О. к.е.н. спеціальність 08.00.23, Донець А.Г. к.ф-м.н. спеціальність 01.05.01, Онопрієнко О.Д. к.е.н. спеціальність 08.00.01, Остапенко Т.Г. к.е.н., спеціальність 08.00.02, Прищепя Н.П. к.е.н. спеціальність 08.00.05, Савченко Л.В. к.т.н. спеціальність 05.22 01) не мають кваліфікації відповідно до спеціальності 073 Менеджмент, проте, як показали результати перевірки, зазначені викладачі мають рівень професійної активності за спеціальністю 073 Менеджмент, в якій засвідчується виконання не менш як 7 видів і результатів, перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов. При цьому експертна комісія пропонує вивести зі складу групи забезпечення к.е.н. доц. Турло Ю.Г. спеціальність 08.00.01 як такого, який не має кваліфікації відповідно до спеціальності 073 Менеджмент та має лише 5 видів і результатів, перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов. Таким чином, кількість членів групи забезпечення за спеціальності 073 Менеджмент складатиме 32 особи, що повністю відповідає Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності.

Частка науково педагогічних працівників – членів групи забезпечення, які мають науковий ступінь та вчене звання для магістерського рівня, за результатами складає перевірки 100 % (перевищує встановлений норматив на 40 %).

Частка науково-педагогічних працівників групи забезпечення спеціальності 073 Менеджмент, які мають науковий ступінь доктора наук і/або професора, як засвідчує експертна комісія, становить 13 осіб або 40,6%, тобто перевищує встановлений норматив на  $40,6-20=20,6$  %

Керівник групи забезпечення – доктор економічних наук зі спеціальності «Світове господарство та міжнародні економічні відносини», Ільєнко Оксана Вікторівна – не має кваліфікації відповідно до спеціальності 073 Менеджмент, проте має рівень професійної активності за спеціальністю 073 Менеджмент, який засвідчується виконанням 12 видів і результатів, перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов.

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

На момент проведення акредитаційної експертизи усі науково-педагогічні працівники, що забезпечують спеціальність 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня пройшли підвищення кваліфікації у провідних вищих навчальних закладах України згідно з планом підвищення кваліфікації, серед них Національна академія педагогічних наук, Інститут менеджменту освіти, Луганський національний університет ім. Т. Шевченка, Інститут міжнародних відносин Київського національного університету ім. Т.Шевченка, Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана». Науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств мають власний науковий профіль і зареєстровані в наукометричних базах ORCID, Scopus, Researcher ID, index Copernicus, Google Академія, РИНЦ. Таким чином, професорсько-викладацький склад, що забезпечує освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент, має високу кваліфікацію і відповідає вимогам.

На кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств (випускова кафедра) на постійній основі на кафедрі працюють 18 викладачів, з яких 7 професорів, з них 5 – доктори економічних наук та 1 доктор наук з державного управління. Також на постійній основі на кафедрі працюють 10 кандидатів наук, всі мають вчене звання доцента (в тому числі 7 по кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств). За сумісництвом, станом на 12.12.2018 р., на кафедрі працюють 3 доктори економічних наук і 2 кандидати економічних наук. Частка викладачів, зайнятих на постійній основі, становить 90 %.

Завідувач кафедри – **Кириленко Оксана Миколаївна**, доктор економічних наук з 2018 року (спеціальність 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)»). Має 90 публікацій, з них 81 наукового та 9 навчально-методичного характеру, у тому числі 48 наукових праць, опублікованих у вітчизняних і міжнародних рецензованих фахових виданнях, серед них 4 публікації у періодичних виданнях, які включені до наукометричної бази *Web of Science* та *Scopus*. Автор 1 одноосібної монографії.

**Висновок:** кадрове забезпечення підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент здебільшого відповідає вимогам, а сформований склад членів проектної групи за спеціальністю 073 Менеджмент (з урахуванням виведення з її складу к.е.н. доц. Турло Ю.Г.) відповідає чинним Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності.

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

## 5. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ТА ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНО-ВИХОВНОГО ПРОЦЕСУ

Навчально-методичне забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент включає освітньо-професійну програму, навчальний план, навчально-методичні комплекси з навчальних дисциплін.

100% дисциплін навчального плану забезпечено програмами або робочими навчальними програмами. Рішенням кафедри менеджменту зовнішньо-економічної діяльності (протокол №10 від 29.08.2017 р.) визнано дійсними без змін програми, розроблені для навчального плану 2016 року, для навчального плану 2017 року (дисципліни «Ділове адміністрування», «Інформаційні системи та технології управління організацією» та «Управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств в умовах європейської інтеграції»), однак їх не приведено у відповідність до освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент.

Робочі програми навчальних дисциплін, які обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності (протокол №10 від 29.08.2017 р.), науково-методично-редакційної ради ННІЕМ (протокол №9 від 19.09.2017 р.), але не відображають компетентнісний підхід, сформований в освітньо-професійній програмі «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент.

Навчально-методичні комплекси з дисциплін містять робочі програми, курс лекцій, практикум; методичні рекомендації до виконання контрольних робіт для студентів заочної форми навчання; методичні рекомендації до виконання курсових робіт (проектів) для всіх форм навчання; методичні рекомендації до самостійної роботи студентів, методичні рекомендації з підготовки студентів до практичних (семінарських) занять; тематику курсових робіт (проектів), завдання для здійснення контролю (у т.ч. пакет комплексної контрольної роботи).

Наявний електронний ресурс (<http://er.nau.edu.ua/>), який містить навчально-методичні матеріали з 64,3 % навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання.

Тематика випускних кваліфікаційних робіт формується відповідно до проблемних питань підприємств та організацій, з якими укладені договори про співпрацю.

Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою за дисциплінами навчальних планів підготовки здобувачів другого (магістерського рівня) здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки Національного авіаційного університету, фондів методичного кабінету кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

Здобувачі вищої освіти університету мають можливість користуватися такими бібліотечними фондами науково-технічної бібліотеки Національного

Голова експертної комісії

Соболь С. М.

авіаційного університету (800 посадкових місць), що пропонує доступ до пошуку літературних джерел за допомогою віртуальної бібліографічної довідки університету, електронних каталогів літератури з фондів найбільших бібліотек України, доступу до повнотекстових баз мережі УРАН, енциклопедій та словників «Рубрикон», електронних реферативних журналів «Винити» та повнотекстових баз даних, періодичних видань та наукових міжнародних баз EBSCO – Інформаційного Центру освітніх ресурсів США. Загальний фонд бібліотеки становить 2 086 402 примірників.

Університет випикує 6 фахових періодичних видань за спеціальністю 073 Менеджмент – «Вісник Київського національного торгово-економічного університету», Вісник Національного університету «Львівська політехніка», Вісник Дніпропетровського університету, «Економіка і прогнозування», «Світова економіка і міжнародні відносини».

Кафедрою розроблені програми виробничої (2017 р.) і переддипломної (2016 р.) практики магістрів. Виробнича та переддипломна практика проводиться здебільшого на підприємствах та організаціях м. Києва. Для проходження практик та участі студентів у науково-дослідній роботі НАУ укладено договори з такими підприємствами: ДП «Міжнародний аеропорт «Бориспіль», СК «Київавіагарант», Дп «Завод 410 цивільної авіації», ПрАТ «Київавіа, ТОВ «Трансавтоматика», ТОВ «Авіатур», ТОВ «Київавіакарго», ТОВ «Броварське будівельно-монтажне управління – 35» та ін.

**Висновок:** навчально-методичне забезпечення підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент не повною мірою відповідає вимогам, інформаційне забезпечення – відповідає вимогам.

## 6. МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

НАУ має 13 навчальних корпусів і 8 навчально-наукових центрів, загальною площею 280084,2 м<sup>2</sup> (загальна площа, яка припадає на одного студента, становить 21,3 м<sup>2</sup>, навчальна – 13,9 м<sup>2</sup>).

Усі приміщення, де забезпечується підготовка фахівців за спеціальністю, у тому числі лабораторії та аудиторії, які використовуються при провадженні освітньої діяльності, знаходяться на балансі університету. Будівлі навчальних корпусів знаходяться в задовільному стані і відповідають санітарно-технічним вимогам.

У закладі освіти частково створені належні умови для осіб з інвалідністю та інших мало мобільних груп населення (наявні пандуси при вході до корпусів).

У навчальному процесі на факультеті економіки та бізнес-адміністрування використовується 24 одиниці комп'ютерної техніки, яка має строк експлуатації не більше восьми років, та 96 одиниць комп'ютерної техніки, яка має строк

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

експлуатації понад 8 років і не пройшла модернізацію. Згідно з розрахунком кількість комп'ютерних робочих місць для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент не достатня для якісної організації освітнього процесу.

Забезпеченість навчальних аудиторій мультимедійним обладнанням становить 38,8%.

Університет має 12 власних гуртожитків. Забезпеченість студентів житлом складає 98,9 % від потреби.

Харчування студентів забезпечується їдальнею на 730 місць, буфетами і кафе загальною кількістю 500 місць.

НАУ має оздоровчий комплекс, що складається з санаторію-профілакторію і медичного центру, які розташовані на території університету. Університет володіє п'ятьма спортивними залами, загальна площа яких близько 4.5 тис. кв. м. Крім того, має кілька спортивних споруд: стадіон, спортивні майданчики, де постійно працюють різноманітні спортивні секції.

НАУ має актові зали та студентський палац (клуб), де відбуваються урочисті події студентів та професорсько-викладацького складу університету.

**Висново:** матеріально-технічне забезпечення підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент відповідає вимогам.

## 7. ЯКІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Основним показником якості підготовки фахівців є результати екзаменаційних сесій, тестового контролю, виконання студентами комплексних контрольних робіт, проходження державної атестації.

Комісією розглянуто 20 % курсових робіт з навчальної дисципліни «Стратегічне управління корпораціями» (Кучер А. «Товарна політика ПрАТ «Олександрія»; Глинянська К. «Забезпечення конкурентних переваг DHL Express»). Розбіжностей в оцінюванні немає.

Практична підготовка включає в себе переддипломну та виробничу практики. Комісією розглянуто 20% звітів про виробничу та перерддипломну практики (Рогозіна К. О. (АТ «Райфайзен Банк Аваль»); Данилюк Н.Ю. («Прилуцьке УБР ПАТ Укрнафта»)). Розбіжностей в оцінюванні немає.

Комісією розглянуто 20 % випускних кваліфікаційних робіт магістрів (випуск 2017 року) (Рогозіна К. О. «Стратегічне управління діяльністю акціонерного товариства Райфайзен Банк Аваль»; Данилюк Н.Ю. «Підвищення ефективності діяльності Прилуцького УБР ПАТ Укрнафта»). Аналіз тематики, якості виконання та відповідності фахового рівня випускних кваліфікаційних робіт магістрів виявив, що тематика випускних кваліфікаційних робіт магістрів різноманітна, актуальна і відповідає потребам підприємств та організацій регіону,

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

науковим напрямкам кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

Згідно з навчальним планом та освітньо-професійною програмою атестація здобувачів другого (магістерського) рівня здійснюється у формі публічного захисту випускної кваліфікаційної роботи. На момент акредитаційної експертизи студенти завершують написання випускної кваліфікаційної роботи, захисти яких заплановані на лютий 2019 року.

За результатами перевірки залишкових знань студентів (табл. 3) абсолютна успішність з навчальної дисципліни «Методологія та організація наукових досліджень» складала 100,%, якість – 50,0%. Середній бал – 3,88, відхилення від результатів самоаналізу – 0,08; абсолютна успішність з навчальної дисципліни «Стратегічне управління корпорацією» складала 100%, якість – 50%. Середній бал – 3,63, відхилення від результатів самоаналізу – 0; абсолютна успішність з навчальної дисципліни «Європейський бізнес» складала 100%, якість – 50%. Середній бал – 3,5, відхилення від результатів самоаналізу – 0,13.

**Висновок:** якість підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент відповідає вимогам.

## 8. НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА МІЖНАРОДНІ ЗВ'ЯЗКИ ВИПУСКОВОЇ КАФЕДРИ

Науково-дослідна робота кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств включає підготовку науково-педагогічних кадрів (аспірантура), індивідуальну наукову діяльність професорсько-викладацького складу (публікації та участь в науково-практичних конференціях, семінарах), організацію науково-дослідної роботи студентів.

Наукова діяльність кафедри здійснюється за такими основними напрямками та темами:

- дослідження особливостей менеджменту сучасного підприємства;
- оптимізація функціонування економічних систем;
- формування стратегії розвитку сучасних підприємств;
- удосконалення механізму впровадження автоматизованих систем управління в сучасне виробництво;
- дослідження особливостей та механізмів адаптації авіапідприємств України до глобальних ринків авіаперевезень;
- управління ризиками при фінансовому забезпеченні діяльності авіапідприємств;
- стратегічний аналіз у процесі формування та реалізації стратегії підприємств.

Результати науково-дослідних робіт знаходять відображення в публікаціях науково-педагогічних працівників, аспірантів і студентів кафедри та

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

використовуються в навчальному процесі. Науково-дослідна робота на кафедрі здійснюється в тісній співпраці з провідними науковими і освітніми установами країни.

За останні 5 років науково-педагогічними працівниками кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств опубліковано понад 550 наукових праць, в тому числі 5 монографій, 19 розділів у колективних монографіях, 27 закордонних публікацій (з них 3 – у виданнях, що входять до бази даних Scopus та 2 у виданнях, що входять до бази даних Web of Science та 1 підручник), опубліковано 222 наукових статей в наукових виданнях України, опубліковано 265 тез доповідей у збірниках конференцій в Україні. Протягом останніх 5 років науково-педагогічні працівники кафедри стали авторами та співавторами 4 підручників (1 підручник з грифом МОНУ, 1 підручник видано в Польщі), 6 навчальних посібників, 18 навчально-методичних розробок.

Протягом 2013-2018 рр. викладачами кафедри захищено 2 дисертації на здобуття наукового ступеня доктора наук (Кириленко О.М. і Ільєнко О.В.) та 7 кандидатських дисертацій аспірантами кафедри (науковий керівник проф. Новак В.О.). На даний час під керівництвом професора кафедри Харчишиної О. В навчається аспірант денної форми навчання Ліскович Назарій Юрійович.

Науково-педагогічні працівники, аспіранти та здобувачі вищої освіти кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств протягом останніх п'яти років виконували такі держбюджетні науково-дослідні кафедральні теми:

– № 57/11.02.03 «Якість інвестиційно-інноваційної діяльності авіатранспортних підприємств України», державний реєстраційний номер 0110U005800 (2012-2013 р.);

– № 880-X13 «Стратегія реформування та розвитку авіаремонтного виробництва в Україні», державний реєстраційний номер 0113U004394 (2013 р.);

– № 84/11.02.03 «Стратегічні напрямки розвитку підприємств авіаційної галузі України в умовах економічної нестабільності», державний реєстраційний номер 0113U000583 (2013-2015 рр.).

– № 86/11.02.03 «Сучасні тенденції розвитку транспортної системи України в умовах поглиблення інтеграційних процесів». Термін роботи 01.04.2016р. – 31.03.2019р.

Кафедрою щорічно проводиться Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні проблеми менеджменту», в якій беруть участь як здобувачі вищої освіти-магістранти кафедри, так і здобувачі вищої освіти випускних курсів з інших вищих навчальних закладів України та закордонних країн. Також кафедрою щорічно організовується робота фахових секцій таких конференцій Національного авіаційного університету, як Міжнародна науково-технічна конференція «АВІА», Міжнародна науково-практична конференція молодих учених і студентів «Політ. Сучасні проблеми науки», в роботі яких також беруть активну участь здобувачі вищої освіти різних курсів.

Основними формами науково-дослідної роботи здобувачів вищої освіти на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств є:

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

- наукова робота в студентських наукових гуртках кафедри («Менеджер», «Синергія», «Інновації у менеджменті»);

- участь у науково-практичних конференціях, публікація тез доповідей та наукових статей (з 2013 р. студентами освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» надруковано понад 300 тез доповідей і 22 наукові статті у фахових виданнях);

- участь в олімпіадах,

- участь у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з природничих, технічних і гуманітарних наук тощо.

Студенти кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств активно долучаються до професійних конкурсів студентських наукових робіт.

Міжнародна співпраця кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету економіки та бізнес-адміністрування Національного авіаційного університету спрямована на розбудову університету, пошук та створення нових можливостей для наукового зростання науково-педагогічних працівників та здобувачів вищої освіти, підвищення внутрішніх наукових та освітніх стандартів, сприяння поширенню позитивного іміджу України та української науки та освіти за кордоном. Міжнародні зв'язки кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств розвиваються в рамках партнерських угод Національного авіаційного університету.

**Висновки:** наукова та міжнародна діяльність викладачів та студентів кафедри відповідають Державним вимогам до акредитації.

## 9. ОПИС ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ

У Національному авіаційному університеті діє трирівнева система контролю навчально-виховного процесу: кафедра – деканат – ректорат. На рівні ректорату контроль якості підготовки здійснюється відповідно до Положення про ректорський, директорський (деканський) контроль якості навчання студентів (Київ, НАУ, 2016 р.).

Результати всіх цих основних форм контролю за організацією навчально-виховного процесу систематично обговорюються на засіданнях кафедр.

Інструментами механізму контролю якості освітнього процесу виступають: самооцінка; рейтинги; зовнішні та внутрішні аудити.

З метою перевірки якості теоретичної та практичної підготовки здобувачів вищої освіти, на підставі відповідного розпорядження проректора НАУ, у березні-червні 2018 р., відповідно до Положення про ректорський, директорський (деканський) контроль якості навчання студентів, було проведено вимірювання залишкових знань та вмінь студентів з навчальних дисциплін, повне вивчення яких закінчилося у непарному та парному семестрах 2017-2018 н.р. у здобувачів вищої освіти 1 курсу магістерського рівня освітньо-професійної програми

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

«Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент.

**Висновок:** сформована в НАУ внутрішня система забезпечення якості освіти передбачає використання відповідних механізмів та дозволяє на належному рівні контролювати організацію навчального процесу та якість освіти.

## 10. ВІДОМОСТІ ПРО СКАРГИ ЮРИДИЧНИХ ТА ФІЗИЧНИХ ОСІБ ТА УСУНЕННЯ ЗАУВАЖЕНЬ КОНТРОЛЮЮЧИХ ОРГАНІВ

За 2016-2018 рр. скарг від юридичних і фізичних осіб щодо провадження освітньої діяльності Національним авіаційним університетом за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» зі спеціальності 073 Менеджмент не зареєстровано.

На підставі загальних висновків та пропозицій експертною комісією з ліцензування спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування» висловлені зауваження, які не входять до складу обов'язкових і спрямовані на поліпшення якості підготовки фахівців даного напрямку.

На теперішній час всі зауваження контролюючих органів щодо освітньої діяльності в процесі підготовки здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент виконані.

## 11. ПРОПОЗИЦІЇ ЕКСПЕРТНОЇ КОМІСІЇ

Експертна комісія вважає за необхідне висловити рекомендації, які не входять до складу обов'язкових і не впливають на рішення про акредитацію, але дозволяють поліпшити якість підготовки здобувачів вищої освіти:

1. Посилити профорієнтаційну роботу серед випускників НАУ та інших закладів вищої освіти регіону;
2. Затвердити наказом ректора керівника та склад проектної групи, як це вимагається підпунктом 16 пункту 2 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;
3. Доповнити робочі програми навчальних дисциплін переліком компетентностей і результатів навчання, які визначені освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент на другого (магістерського) рівня вищої освіти;
4. Провести оновлення та модернізацію наявної комп'ютерної техніки на факультеті економіки та бізнес-адміністрування;
5. Продовжити наповнення сайту кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств електронною навчально-

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

методичною літературою, методичними та практичними рекомендаціями з навчальних дисциплін за профілем освітньо-професійної програми.

## 12. ЗАГАЛЬНИЙ ВИСНОВОК

На підставі аналізу поданих на акредитацію матеріалів Національного авіаційного університету та перевірки стану кадрового, організаційно-методичного, матеріально-технічного та інформаційного забезпечення освітньої, наукової та міжнародної діяльності, результатів його освітньої діяльності експертна комісія дійшла висновку **про можливість акредитації освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти з одночасним зменшенням ліцензованого обсягу підготовки здобувачів вищої освіти до 30 осіб денної та заочної форм навчання.**

### Голова комісії:

кандидат економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту  
Державного вищого навчального закладу  
«Київський національний економічний  
університет імені Вадима Гетьмана»

Соболь С. М.

### Член комісії:

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри менеджменту  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка

Горинь М. О.

### З висновками ознайомлений

### Ректор НАУ

доктор біологічних наук, професор,  
Академік АН вищої школи України



Ісаєнко В. М.

«12» грудня 2018 р.

Голова експертної комісії

Соболь С. М.

Таблиця 3

Результати виконання комплексних контрольних робіт здобувачами вищої освіти другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Менеджмент організації і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент

Найменування дисциплін, за якими проводився контроль	Група ФЕБА	Кількість студентів, осіб	Виконували ККР		Одержали оцінки при акредитаційній експертизі								Абсолютна успішність, %	Якісна успішність, %	Середній бал	
					"5"		"4"		"3"		"2"					
			осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%						
<b>1. Дисципліни загальної підготовки</b>																
Методологія і організація наукових досліджень	МО-118м	8	8	100	2	25,00	2	25,00	4	50,00	0	0	100,0	50,00%	3,75	
<b>Всього за циклом</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>2</b>	<b>25,00</b>	<b>2</b>	<b>25,00</b>	<b>4</b>	<b>50,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100,0</b>	<b>50,00%</b>	<b>3,75</b>	
<b>2. Дисципліни професійної підготовки</b>																
Європейський бізнес	МО-118м	8	8	100	0	0,00	4	50,00	4	50,00	0	0	100,0	50,00%	3,50	
Стратегічне управління корпораціями	МО-118м	8	8	100	1	12,50	3	37,50	4	50,00	0	0	100,0	50,00%	3,63	
<b>Всього за циклом</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>6,25</b>	<b>7</b>	<b>43,75</b>	<b>8</b>	<b>50,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100,0</b>	<b>50,00%</b>	<b>3,56</b>	
<b>Разом</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>100</b>	<b>3</b>	<b>12,50</b>	<b>9</b>	<b>37,50</b>	<b>12</b>	<b>50,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100,0</b>	<b>50,00%</b>	<b>3,63</b>	

**Голова комісії:**  
кандидат економічних наук, професор

**Член комісії:**  
кандидат економічних наук, доцент

**Ознайомлений**  
Ректор НАУ, доктор біологічних наук, професор

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Соболь С. М.

Горинь М.О.

Ісаєнко В. М.

**ВІДОМОСТІ**  
**про виконання Ліцензійних умов щодо провадження освітньої діяльності**  
**та якісні характеристики підготовки фахівців з освітньо-професійної**  
**програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами**  
**економічної діяльності)» спеціальності 073 Менеджмент**  
**другого (магістерського) рівня у сфері вищої освіти**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)*	Фактичне значення показника	Відхилення
<b>КАДРОВІ ВИМОГИ</b>			
<b>щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
<i>Започаткування провадження освітньої діяльності</i>			
1. Наявність у закладі освіти підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти	+	+	відповідає
2. Наявність у складі підрозділу чи кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, тимчасової робочої групи (проектної групи) з науково-педагогічних працівників, на яку покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти за певною спеціальністю	три особи, що мають науковий ступінь та вчене звання, з них один доктор наук або професор	16	*+13
3. Наявність у керівника проектної групи (гаранта освітньої програми):			
1) наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю	+	+	відповідає
2) наукового ступеня та вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю	-	-	
3) стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням стажу педагогічної роботи)	+	+	відповідає
<i>Провадження освітньої діяльності</i>			
4. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними (науковими) працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) які мають науковий ступінь та/або вчене звання (до 6 вересня 2019 р. для початкового рівня з урахуванням педагогічних працівників, які мають вищу категорію)	50	100	+50
2) які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора	25	42,5	+17,5
3) які мають науковий ступінь доктора наук та вчене звання			

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)*	Фактичне значення показника	Відхилення
5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними (науковими) працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом (мінімальний відсоток визначеної навчальним планом кількості годин):			
1) дослідницької, управлінської, інноваційної або творчої роботи за фахом	15	16	+1
2) практичної роботи за фахом	-	-	
6. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, дипломними роботами (проектами), дисертаційними дослідженнями науково-педагогічними (науковими) працівниками, рівень наукової та професійної активності кожного з яких засвідчується виконанням за останні п'ять років не менше чотирьох умов, зазначених у пункті 30 приміток	підпункти 1-18 пункту 30 приміток	+	відповідає
7. Наявність випускової кафедри із спеціальної (фахової) підготовки, яку очолює фахівець відповідної або спорідненої науково-педагогічної спеціальності:			
1) з науковим ступенем доктора наук та вченим званням	-	-	
2) з науковим ступенем та вченим званням	+	+	відповідає
3) з науковим ступенем або вченим званням	-	-	
8. Наявність трудових договорів (контрактів) з усіма науково-педагогічними працівниками та/або наказів про прийняття їх на роботу	+	+	відповідає
<b>ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ</b>			
<b>щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
<i>Започаткування провадження освітньої діяльності</i>			
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту студентів та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,4	13,9	+11,5
2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	38,8	+8,8
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
1) бібліотеки, у тому числі читального залу	+	+	відповідає

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)*	Фактичне значення показника	Відхилення
2) пунктів харчування	+	+	відповідає
3) актового чи концертного залу	+	+	відповідає
4) спортивного залу	+	+	відповідає
5) стадіону та/або спортивних майданчиків	+	+	відповідає
6) медичного пункту	+	+	відповідає
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	98,9	+28,9
<i>Проведення освітньої діяльності</i>			
6. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	-	не відповідає
<b>ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ</b> <b>щодо навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
<i>Започаткування провадження освітньої діяльності</i>			
1. Наявність опису освітньої програми	+	+	відповідає
2. Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	відповідає
<i>Проведення освітньої діяльності</i>			
3. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	-	не відповідає
4. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	відповідає
5. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	відповідає
6. Забезпеченість студентів навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	відповідає
7. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	відповідає
<b>ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ</b> <b>щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти</b>			
<i>Започаткування провадження освітньої діяльності</i>			
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	Не менш як п'ять найменувань	6	+1
2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	відповідає

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)*	Фактичне значення показника	Відхилення
<i>Проведення освітньої діяльності</i>			
3. Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавничча/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	відповідає
4. Наявність сторінки на офіційному веб-сайті закладу освіти англійською мовою, на якому розміщена основна інформація про діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітні програми, зразки документів про освіту), правила прийому іноземців та осіб без громадянства, умови навчання та проживання іноземців та осіб без громадянства, контактна інформація (у разі започаткування або провадження підготовки іноземців та осіб без громадянства)	+	+	відповідає
5. Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	60	64,3	+4,3
<b>ЯКІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ</b>			
<i>1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти</i>			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	відповідає
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	відповідає
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	відповідає
<i>2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %</i>			
2.1. Рівень знань студентів з гуманітарної та соціально-економічної підготовки:			
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10

Голова експертної комісії



Соболь С. М.

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)*	Фактичне значення показника	Відхилення
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	50,00	-
2.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:			
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	Не передбачено	
2.2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	Не передбачено	
2.3. Рівень знань студентів зі спеціальної (фахової) підготовки:			
2.3.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінки «5» і «4»), %	50	50,00	-
<i>3. Організація наукової роботи</i>			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	відповідає
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	відповідає

**Голова комісії:**

кандидат економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту  
Державного вищого навчального закладу  
«Київський національний економічний  
університет імені Вадима Гетьмана»


**Соболь С. М.****Член комісії:**

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри менеджменту  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка


**Горинь М. О.****З висновками ознайомлений****Ректор НАУ**

доктор біологічних наук, професор,  
Академік АН вищої школи України



**Ісаєнко В. М.**

«12» грудня 2018 р.

Голова експертної комісії


**Соболь С. М.**



*Затверджую*

**Ректор НАУ**

доктор біологічних наук, професор,  
Академік АН вищої школи України  
к. 12 2018 р.

**Ісаєнко В. М.**

**ГРАФІК**

**ПРОВЕДЕННЯ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ  
ПІД ЧАС РОБОТИ ЕКСПЕРТНОЇ КОМІСІЇ З АКРЕДИТАЦІЇ  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І  
АДМІНІСТРУВАННЯ (ЗА ВИДАМИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ)»  
СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»  
ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО РІВНЯ) В НАЦІОНАЛЬНОМУ  
АВІАЦІЙНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ**

№ п/п	Навчальна дисципліна	Група	Дата	Години проведення (пара)	Аудиторія	Склад комісії
1.	Методологія і організація наукових досліджень	МО-118м	10.12.2018 р.	14:40-16:00	2.316	Експерт: Горинь М.О. Екзаменатор: к.е.н., доцент Білявський В.М.
2.	Європейський бізнес	МО-118м	11.12.2018 р.	14:40-16:00	2.316	Екзаменатор: Соболь С.М. Екзаменатор: к.е.н., доцент Прищепя Н.П.
3.	Стратегічне управління корпораціями	МО-118м	12.12.2018 р.	14:40-16:00	2.316	Експерт: Горинь М.О. Екзаменатор: д.е.н., доцент Паливода О.М.

**Голова комісії:**

кандидат економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту  
Державного вищого навчального закладу  
«Київський національний економічний  
університет імені Вадима Гетьмана»

**Соболь С. М.**