

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний авіаційний університет



ОСВІТНЬО –ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«ЛОГІСТИКА»

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

освітня кваліфікація Бакалавр з менеджменту

СМЯ НАУ ОПП 11.02.04 – 01



Затверджено Вченою радою
Голова Вченої ради
В. Ісаєнко
(протокол № 5 від 16.06 2018 р.)

Освітньо-професійна програма
вводиться в дію наказом ректора
Ректор
В. Ісаєнко
(наказ № _____ від _____ 2018 р.)



ДІЄ ЯК ТИМЧАСОВА ДО ВВЕДЕННЯ СТАНДАРТУ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

ПОГОДЖЕНО

Науково-методичною радою університету

протокол № 5

від « 02 » 06 2018 р.

Проректор НАУ з навчальної роботи

Голова НМР НАУ

 Гудманян А.Г.


ПОГОДЖЕНО

Кафедрою логістики

протокол засідання № 10

від « 14 » 05 2018 р.

Завідувач кафедри

 Григорак М.Ю.

ПОГОДЖЕНО

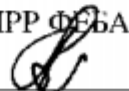
Науково-методично-редакційною радою

факультету економіки та бізнес-
адміністрування

протокол № 18

від « 16 » 05 2018 р.

Голова НМРР ФЕБА

 Тофанчук А.Т.



ПЕРЕДМОВА

РОЗРОБЛЕНО РОБОЧОЮ ГРУПОЮ (спеціальності 073 «Менеджмент») у складі:

КЕРІВНИК РОБОЧОЇ ГРУПИ:

ГРИГОРАК МАРІЯ ЮРІЇВНА –
к.е.н, доцент, завідувач кафедри логістики,
кафедра логістики ФЕБА

(підпис)

ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:

СМЕРІЧЕВСЬКА СВІТЛАНА ВАСИЛІВНА –
д.е.н, професор, професор кафедри логістики,
кафедра логістики ФЕБА

(підпис)

КАРПУНЬ ОЛЬГА ВАСИЛІВНА –
к.е.н., доцент, доцент кафедри логістики ФЕБА

(підпис)

СЕМЕРЯГІНА МИРОСЛАВА МИКОЛАЇВНА –
старший викладач кафедри логістики, кафедра
логістики ФЕБА

(підпис)

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (додаються).



1. Профіль освітньо-професійної програми

Розділ 1. Загальна інформація		
1.1.	Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний авіаційний університет, Факультет економіки та бізнес-адміністрування, кафедра логістики
1.2.	Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Перший ступінь вищої освіти Бакалавр з логістики
1.3.	Офіційна назва освітньо-професійної програми	Логістика
1.4.	Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКСТ/4 роки навчання
1.5.	Наявність акредитації	Акредитаційна комісія Міністерства освіти і науки України, Сертифікат серія НД № 1191118 від 30.08.2017 р.
1.6.	Цикл/рівень	FQ-ЕНЕА – перший цикл, НРК – 7 рівень
1.7.	Передумови	Наявність повної загальної середньої освіти
1.8.	Мова(и) викладання	Українська, англійська
1.9.	Термін дії освітньо-професійної програми	
1.10	Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	Сайт НАУ http://nau.edu.ua/ , http://logistic.iclick.in.ua/
Розділ 2. Мета освітньо-професійної програми		
2.1.	Мета освітньо-професійної програми полягає в підготовці випускників до професійної логістичної діяльності в різних галузях економіки для забезпечення суб'єктів різних організаційно-правових форм кваліфікованими кадрами в сфері управління логістичними процесами та організації логістичного обслуговування споживачів. Програма відповідає професійним вимогам Європейської логістичної асоціації щодо професійних компетенцій логістичного персоналу 6-го рівня Європейської рамки кваліфікацій (European qualification standards for logistics professionals level - Level 6: Senior management)	
Розділ 3. Характеристика освітньо-професійної програми		
3.1.	Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (занаявності))	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування», Спеціальність 073 «Менеджмент»
3.2.	Орієнтація освітньо-професійної програми	Освітньо-професійна.
3.3.	Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації	Загальна вища освіта. Підготовка менеджерів з логістики нижньої і середньої ланки управління для підприємств і організацій різних форм власності різних галузей економіки. Програма орієнтована на підготовку операційного персоналу для компаній-постачальників логістичних послуг на умовах аутсорсингу.
3.4.	Особливості освітньо-	Програма передбачає вивчення



	професійної програми	<p>професійноорієнтованих дисциплін на всіх курсах, проходження виробничих практик на провідних підприємствах, вільне володіння іноземною мовою з можливістю навчання англійською мовою, а також стажування за кордоном.</p> <p>Особливістю програми є інноваційність та креативність, використання авторських розробок викладачів кафедри логістики, міжнародних та вітчизняних методик оптимізації логістичних процесів, сучасних інформаційних систем і технологій в логістичній діяльності, налагоджених комунікацій з бізнес-середовищем на умовах соціального партнерства.</p> <p>Відмінність програми від інших - формування професійних компетенцій за міжнародними стандартами (Європейської логістичної асоціації, ФІАТА, ІАТА, ІКАО) з можливістю отримання відповідних професійних сертифікатів.</p> <p>Англійськомовна версія програми дасть змогу студентам брати участь в Програмі подвійного диплому з Вищою школою логістики у Вроцлаві (Польща).</p>
Розділ 4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання		
4.1.	Придатність до працевлаштування	<p>Випускники підготовлені до роботи за національним класифікатором України «Класифікація видів економічної діяльності» ДК 009:2010 (група Н «Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність»).</p> <p>Первинні посади за ДКП «менеджер (управитель) з логістики» (код 1475.4) та «логіст» (код 2419.2).</p> <p>Споріднені первинні посади: завідувач складу, начальник відділу (служби) транспорту, начальник складського господарства, менеджер (управитель) з постачання, менеджер (управитель) зі збуту, спеціаліст-аналітик з дослідження товарного ринку, спеціаліст з ефективності підприємництва.</p> <p>2419.2 Фахівець з державних закупівель, 3121 Фахівець з інформаційних технологій, 2442.2 Фахівець з розміщення продуктивних сил та регіональної економіки, 2419.2 - 65 Фахівець-аналітик з дослідження товарного ринку</p>
4.2.	Подальше навчання	<p>Продовження навчання за програмами другого (магістерського) рівня вищої освіти а також підвищення кваліфікації на спеціалізованих курсах за програмами Європейської логістичної асоціації та ФІАТА з отриманням відповідних сертифікатів</p>
Розділ 5. Викладання та оцінювання		
5.1.	Викладання та навчання	<p>Лекції, лабораторні роботи, семінари, практичні заняття, проектна робота в командах, самостійна робота на основі підручників та конспектів,</p>



		консультації з викладачами, виробнича та переддипломна практика на підприємствах, підготовка дипломної роботи.
5.2.	Оцінювання	Усні та письмові екзамени, розрахунково-аналітичні завдання та курсові роботи (проекти), есе, презентації, ділові та рольові ігри, ситуаційні завдання, проектна робота в командах, практика і стажування на підприємствах, комплексний державний екзамен, захист дипломної роботи.
Розділ 6. Програмні компетентності		
6.1.	Інтегральні компетентності	ІК1. Оперативне і тактичне управління логістичними процесами підприємства, організація комплексного логістичного обслуговування споживачів, організація операційної логістичної діяльності.
6.2.	Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК1. Знання і розуміння законів розвитку природи, суспільства та соціально-економічних систем, уміння оперувати цими знаннями у професійній діяльності.</p> <p>ЗК2. Прагнення до особистісного та професійного саморозвитку, усвідомлення соціальної значимості своєї майбутньої професії, володіння високою мотивацією до виконання професійної діяльності.</p> <p>ЗК3. Набуття гнучкого і критичного мислення, уміння критично оцінювати особисті достоїнства і недоліки.</p> <p>ЗК4. Здатність здійснювати комунікаційну діяльність і ділове спілкування: публічні виступи, переговори, проведення нарад, ділове листування, електронні комунікації тощо.</p> <p>ЗК5. Уміння працювати у колективі та команді, готовність до кооперації з колегами та інформаційного обміну в ланцюгах поставок та логістичних мережах.</p> <p>ЗК6. Здатність працювати в міжнародному середовищі, володіння однією з іноземних мов на рівні, що забезпечує професійне спілкування у міжнародних логістичних системах.</p> <p>ЗК7. Здатність оцінювати умови і наслідки прийнятих організаційно-управлінських рішень, уміння обґрунтовувати управлінські рішення та спроможність забезпечувати їх правомочність з позиції соціальної відповідальності.</p> <p>ЗК8. Здатність до економічного способу мислення, уміння застосовувати кількісні та якісні методи аналізу при прийнятті управлінських рішень і будувати економічні, фінансові та організаційно-управлінські моделі.</p>
6.3.	Фахові компетентності (ФК)	ФК1. Здатність ставити і вирішувати завдання з управління матеріальними та супутніми потоками в логістичних системах на мікро- і макрорівнях.



ФК2. Здатність ставити і вирішувати завдання із синхронізації, координації та інтеграції логістичних процесів у функціональних областях логістики.

ФК3. Здатність до організації закупівель матеріальних ресурсів та збуту готової продукції, логістичної підтримки виробничих та допоміжних процесів.

ФК4. Здатність до управління запасами, транспортуванням і вантажопереробкою (у тому числі за участю авіаційного транспорту), складуванням та наданням логістичного сервісу (у тому числі в логістичних центрах на базі аеропортів, карго-сіті; підприємств авіаційного сервісу).

ФК5. Здатність формулювати вимоги до транспорту, до систем зберігання і складської обробки вантажів і приймати рішення щодо їх вибору.

ФК6. Здатність формулювати вимоги до інформаційних систем, що забезпечують рух товарів, і приймати рішення щодо їх вибору.

ФК7. Здатність планувати, організовувати та контролювати операційну логістичну діяльність в ланцюгах поставок (операції транспортування, вантажопереробки, зберігання, сортування, маркування, консолідації, митного оформлення, інформаційної підтримки тощо).

ФК8. Здатність до організації інтегрованої логістичної підтримки життєвого циклу продукції (у тому числі при обслуговуванні повітряних суден та інших типів транспортних засобів).

ФК9. Здатність до організації рециклінгу та управління оберненими матеріальними потоками, впровадження екологічних аспектів в логістичну діяльність.

ФК10. Здатність до впровадження та використання сучасних інформаційних технологій та інформаційних систем, що забезпечують управління логістичними процесами і потоками в режимі реального часу (у тому числі електронного документообігу, систем моніторингу руху транспортних засобів, моніторингу вантажопотоків з участю авіаційного та інших видів транспорту, управління територією та розміщенням об'єктів логістичної інфраструктури).

ФК11. Уміння аналізувати і моделювати логістичні та бізнес-процеси в ланцюгах поставок.

ФК12. Уміння аналізувати і моделювати процеси логістичного обслуговування споживачів, визначати оптимальні рівні логістичного сервісу та укладати договори на комплексне логістичне обслуговування клієнтів.



		<p>ФК13. Уміння здійснювати діагностику логістичної діяльності підприємства, ідентифікувати та управляти логістичними витратами, визначати вплив логістичних витрат на фінансовий стан підприємства та його конкурентоспроможність.</p> <p>ФК14. Здатність організовувати роботу проектних груп, здійснювати розробку і впровадження логістичних інвестиційних проектів та їх бізнес-планів, брати участь в проведенні тендерів на комплексне логістичне обслуговування.</p> <p>ФК15. Володіння навичками складання операційної та фінансової звітності, логістичного документообігу, здійснення логістичного аудиту та контролінгу на основі аналізу статистичної звітності.</p>
Розділ 7. Програмні результати навчання		
7.1.	Програмні результати навчання	<p>ПРН1. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту та логістики для ефективного логістичного обслуговування клієнтів та організації логістичної діяльності підприємства.</p> <p>ПРН2. Демонструвати навички виявлення проблеми, оперативного реагування на їх виникнення та обґрунтування управлінських рішень щодо покращення логістичних операцій і процедур.</p> <p>ПРН3. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації та визначати роль логістичного підрозділу в оргструктурі організації.</p> <p>ПРН4. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку і прогнозування статистичних та економічних показників з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій.</p> <p>ПРН5. Виявляти навички організаційного проектування, визначення пріоритетів і черговості виконання замовлень, розподілення функціональних обов'язків та відповідальності.</p> <p>ПРН6. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації та її логістичних підрозділів, визначати логістичні витрати та бюджет логістичної діяльності.</p> <p>ПРН7. Демонструвати навички взаємодії з колегами, партнерами та клієнтами, лідерства, командної роботи, формування фокус-груп.</p> <p>ПРН8. Показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації, стимулювати підлеглих до високопродуктивної праці, заохочувати їх до професійного росту.</p> <p>ПРН9. Пояснювати, аналізувати та здійснювати комунікацію у різних сферах логістичної діяльності, вести переговори і вирішувати конфлікти з</p>



		<p>постачальниками, перевізниками та іншими посередниками в ланцюгах постачання.</p> <p>ПРН10. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації, підтримувати корпоративну соціальну відповідальність та принципи сталого розвитку.</p> <p>ПРН11. Демонструвати здатність грамотно спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами, оформляти документи та звіти.</p> <p>ПРН12. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації, вирішувати конфлікти з клієнтами.</p> <p>ПРН13. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН14. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним, брати участь у професійних форумах.</p> <p>ПРН15. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера, узагальнювати їх результати та проводити апробацію у професійному середовищі.</p> <p>ПРН16. Установлювати критерії вибору постачальників, перевізників та інших контрагентів в ланцюгах постачання, укладати контракти з ними та розвивати партнерські відносини.</p> <p>ПРН17. Готувати, виконувати і контролювати інформаційний документообіг між ланками логістичного ланцюга згідно міжнародних стандартів.</p> <p>ПРН18. Визначати та оптимізувати політику і стандарти логістичного обслуговування споживачів логістичних послуг, оцінювати їх якість та працювати з рекламаціями.</p> <p>ПРН19. Демонструвати навички оптимізації організаційно-технологічних аспектів управління закупівлями матеріальних ресурсів, логістичної підтримки виробничих процесів, збуту готової продукції, управління запасами, транспортування і вантажопереробки, складування та логістичного сервісу.</p> <p>ПРН20. Визначати параметри інтегрованої логістичної підтримки життєвого циклу продукції, рециклінгу та управління оберненими матеріальними потоками, дотримуватись екологічних вимог та правил безпеки товарного руху.</p>
--	--	--



		ПРН21. Застосовувати сучасні комп'ютерні, мобільні, цифрові технології для здійснення моніторингу руху логістичних потоків, аудиту та контролінгу логістичної діяльності, оптимізації логістичних процесів в режимі реального часу.
Розділ 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми		
8.1.	Кадрове забезпечення	Спеціалісти вищої категорії: доктори наук, професори та к.е.н, к.т.н. та к.ф-м.н., доценти, старші викладачі, асистенти
8.2.	Матеріально-технічне забезпечення	Відповідна навчальна лабораторія: «Логістика та управління ланцюгами постачань»; аудиторії з використанням спеціального обладнання та мультимедіа.
8.3	Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Забезпечення навчальною та навчально-методичною літературою здійснюється за рахунок фондів Науково-технічної бібліотеки НАУ. Фахові періодичні видання професійного спрямування. Впровадження електронного каталогу та можливість роботи з електронними підручниками. Сучасні технології навчання: робота студентів у спеціалізованих кабінетах з мультимедійними технологіями, інтерактивні лекції, пошукова методика здобуття знань, проектна робота, комп'ютеризований тестовий контроль якості знань тощо. Підключення до мережі INTERNET. Відповідне інформаційне та навчально-методичне забезпечення розташоване на кафедральному сервері, http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/10373
Розділ 9. Академічна мобільність		
9.1.	Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність реалізується на основі двосторонніх договорів між Національним авіаційним університетом та вищими навчальними закладами України
9.2.	Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми подвійного диплому з Вищою школою логістики у Вроцлаві (Польща)
9.3.	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Створено умови для навчання іноземних здобувачів вищої освіти. Дев'ять викладачів володіють англійською мовою рівня B-2.



2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОПП

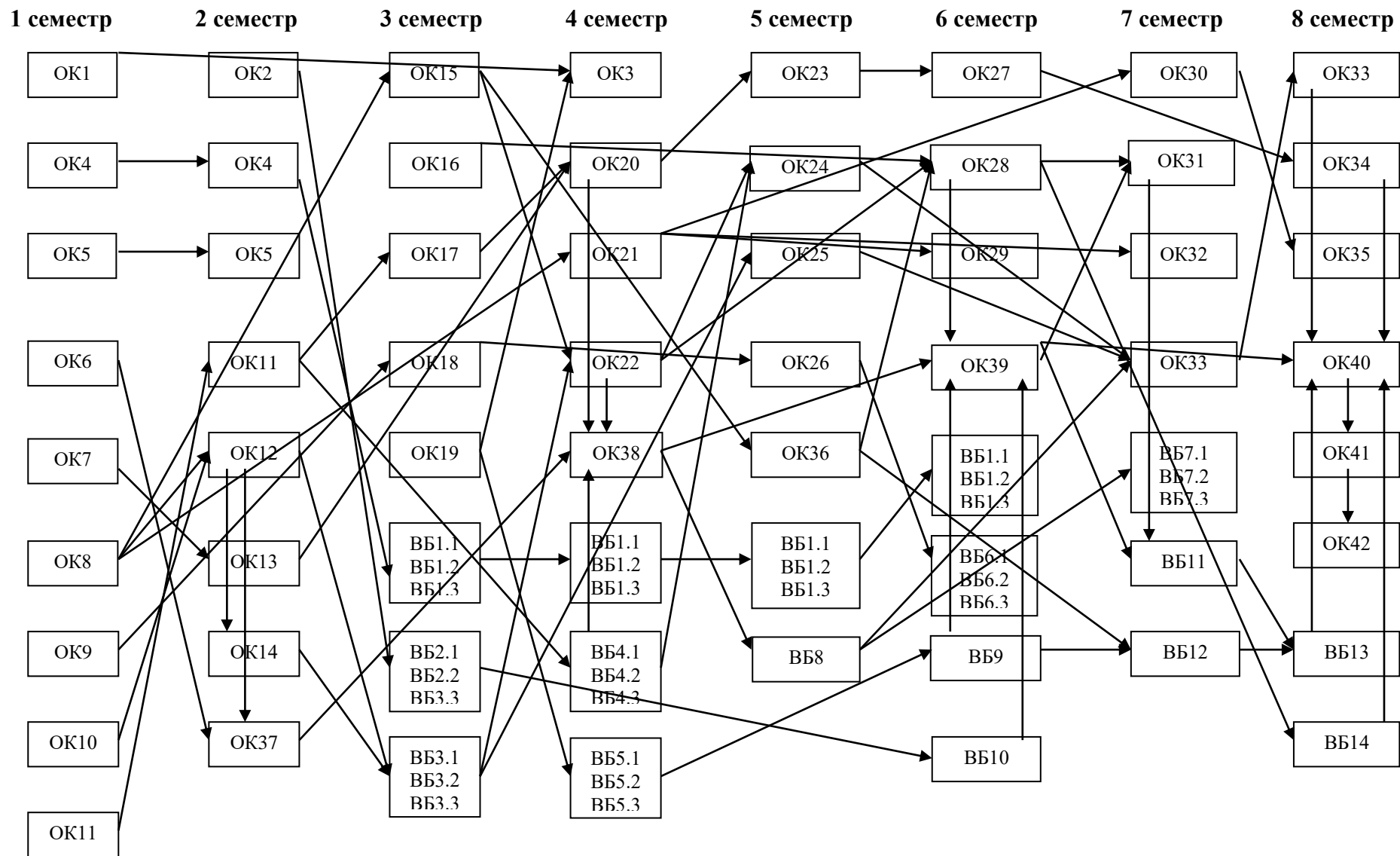
Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОПП			
ОК1.	Історія та культура України	3,0	Екзамен
ОК2.	Українська мова	3,0	Екзамен
ОК3.	Філософія	3,0	Екзамен
ОК4.	Іноземна мова	4,0	Диференційований залік, екзамен
ОК5.	Фізичне виховання	3,0	Диференційований залік
ОК6.	Інформаційні системи та технології	4,0	Екзамен
ОК7.	Основи економічної теорії	3,0	Екзамен
ОК8.	Основи менеджменту	5,5	Екзамен
ОК9.	Правознавство	3,0	Диференційований залік
ОК10.	Академічні навички професійного навчання	3,0	Диференційований залік
ОК11.	Вища та прикладна математика	10,5	Диференційований залік, екзамен
ОК12.	Основи логістики та управління ланцюгами поставок	4,5	Екзамен
ОК13.	Макро- і мікроекономіка	4,0	Диференційований залік
ОК14.	Логістична інфраструктура	6,5	Диференційований залік
ОК15.	Операційний менеджмент	5,5	Екзамен
ОК16.	Маркетинг	4,0	Екзамен
ОК17.	Статистика	4,5	Екзамен
ОК18.	Підприємницьке і трудове право	4,0	Диференційований залік
ОК19.	Логіка	3,0	Диференційований залік
ОК20.	Економіка та фінанси підприємства	5,0	Екзамен
ОК21.	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	4,0	Екзамен
ОК22.	Логістика постачання, виробництва і дистрибуції	6,0	Екзамен
ОК23.	Економіка логістики	4,5	Екзамен
ОК24.	Складська логістика та управління запасами	6,0	Екзамен
ОК25.	Екологічна логістика	3,5	Екзамен
ОК26.	Правове забезпечення логістики	4,0	Диференційований залік
ОК27.	Облік і аудит	4,0	Екзамен
ОК28.	Логістичне обслуговування	5,0	Екзамен
ОК29.	Європейська інтеграція	3,0	Диференційований залік
ОК30.	Стратегічний менеджмент	4,0	Екзамен
ОК31.	Управління персоналом	4,0	Екзамен
ОК32.	Міжнародні економічні відносини	4,0	Екзамен
ОК33.	Транспортна логістика	9,0	Диференційований залік, екзамен
ОК34.	Логістичний контролінг	6,0	Диференційований залік
ОК35.	Інвестиційно-інноваційний менеджмент	3,0	Диференційований залік
ОК36.	Управління якістю логістичних робіт і послуг	3,0	Диференційований залік
ОК37.	Навчальна практика "Вступ до фаху"	3,0	Диференційований залік
ОК38.	Організаційно-технологічна практика	3,0	Диференційований залік
ОК39.	Економічна практика	4,5	Диференційований залік
ОК40.	Переддипломна практика	3,0	Диференційований залік
ОК41.	Державний екзамен	1,5	
ОК42.	Дипломна робота (проект)	6,0	
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		180,0	




Вибіркові компоненти ОПП			
ВБ 1.1.	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	8,0	Диференційований залік
ВБ 1.2.	Іноземна мова спеціальності	8,0	Диференційований залік
ВБ 1.3.	Іноземна мова (за фахом)	8,0	Диференційований залік
ВБ 2.1.	Ділове спілкування	3,0	Диференційований залік
ВБ 2.2.	Риторика	3,0	Диференційований залік
ВБ 2.3.	Психологія	3,0	Диференційований залік
ВБ 3.1.	Товарознавство в логістиці	4,0	Диференційований залік
ВБ 3.2.	Товарознавство	4,0	Диференційований залік
ВБ 3.3.	Товарна структура логістичного ринку	4,0	Диференційований залік
ВБ 4.1.	Економіко-математичні методи в логістиці	4,0	Диференційований залік
ВБ 4.2.	Торгівельні та дистрибуційні мережі	4,0	Диференційований залік
ВБ 4.3.	Управління матеріальним постачанням	4,0	Диференційований залік
ВБ 5.1.	Системний підхід в логістиці	3,0	Диференційований залік
ВБ 5.2.	Системний аналіз в логістиці	3,0	Диференційований залік
ВБ 5.3.	Системотехніка	3,0	Диференційований залік
ВБ 6.1.	Митна логістика	4,0	Диференційований залік
ВБ 6.2.	Митна справа	4,0	Диференційований залік
ВБ 6.3.	Основи митного законодавства	4,0	Диференційований залік
ВБ 7.1.	Геологістика	5,0	Диференційований залік
ВБ 7.2.	Геоінформаційні системи в логістиці	5,0	Диференційований залік
ВБ 7.3.	Геоінформаційні системи в менеджменті	5,0	Диференційований залік
ВБ 8	Електронна логістика *	7,0	Диференційований залік
ВБ 9	Проектування логістичних процесів *	4,5	Екзамен
ВБ 10	Професійна етика *	3,0	Диференційований залік
ВБ 11	Управління логістичними проектами *	3,5	Диференційований залік
ВБ 12	Логістичний інжиніринг *	3,5	Диференційований залік
ВБ 13	Планування логістичної діяльності *	4,0	Екзамен
ВБ 14	Продаж логістичних послуг*	3,5	Диференційований залік
Загальний обсяг вибіркового компоненту		60,0	
Загальний обсяг		240,0	

* - вибіркові дисципліни до даних дисциплін додає вищий начальний заклад при складанні навчального плану спеціальності

2.2 Структурно-логічна схема ОПП



	<p align="center">Система менеджменту якості ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА «ЛОГІСТИКА»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ ОПП 11.02.04 - 01 - 2018
		стор. 17 з 17	

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				