



ПЕРЕДВИБОРЧА ПРОГРАМА

кандидата на посаду ректора Національного авіаційного університету, доктора технічних наук, старшого наукового співробітника, проректора з міжнародного співробітництва НАУ

ЧЕПІЖЕНКА ВАЛЕРІЯ ІВАНОВИЧА

Передмова

Програма розкриває моє бачення розвитку нашого університету. Викладаю її з відкритим серцем, з чистими думками про розвиток НАУ та його майбутнє. Реалізація моєї програми, безумовно, неможлива без конструктивної участі професорсько-викладацького складу, співробітників та студентів НАУ. Я розраховую на вашу підтримку, сподіваюся що ми разом будемо розвивати наш університет, підвищувати його авторитет в Україні та світі.

Я бачу НАУ через 5 років:

- як авіаційний, технічний, інноваційний, дослідницький університет нового типу, який інтегрує передові навчальні технології, міждисциплінарні наукові дослідження та наукоємні технології світового рівня задля підготовки інтелектуальної, інженерної еліти для стратегічних галузей економіки України;

- як університет, що працює на зміцнення економіки та обороноздатності нашої держави, на підготовку висококваліфікованих військових і цивільних кадрів, створення і виготовлення продукції стратегічного значення;

- як університет, де цінується перш за все професор, доцент, викладач, науковець, а керівництво університету є допоміжною складовою, що забезпечує навчальний і науковий процеси;

- як університет, який реалізує багатомільярдні інвестиційні проекти по створенню авіаційної техніки, розробки авіаційних технологій, авіаційних тренажерних комплексів, центрів підготовки пілотів і транспортної логістики. Наразі, я маю пакет готових до реалізації інвестиційних проектів на суму понад 150 млн.євро;

- як один із 500 кращих технічних університетів світу за рейтингом QS World University Rankings, який формує шляхи розвитку авіаційної і суміжних з нею галузей економіки та соціальної сфери в Україні та за її кордонами.

Для досягнення цих цілей я прикладу максимум зусиль в усіх сферах діяльності університету.

1. У сфері управління університетом, кадрової політики, розвитку академічної демократії:

- поверну топ-менеджмент НАУ до освітянських канонів, які ґрунтуються на принципах колегіальності, професіоналізму, компетентності, довіри, доброчесності, демократизму і дотримання академічних свобод, прозорості та гласності, поваги з боку колег, непримиренності до злочинства і корупції. Топ-менеджери мають походити з колективу університету;

- з метою зменшення витрат з бюджету Університету проведе реорганізацію і відновлю ефективну управлінську структуру університету, забезпечу чіткий розподіл управлінських повноважень по вертикалі та горизонталі;

- забезпечу демократичність і прозорість управління університетом, усі стратегічні управлінські рішення будуть прийматися колегіально на Адміністративній раді з залученням проректорів, деканів факультетів і директорів навчально-наукових інститутів;

- створю ефективну, демократичну, прозору систему фінансового планування і фінансової звітності з залученням проректорів, директорів інститутів і деканів факультетів;

- проводитиму ефективну політику збереження та нарощування конкурентоспроможного кадрового потенціалу НАУ за рахунок повернення подвійних окладів, відновлення і розвитку лабораторної і дослідницької бази університету;

- забезпечу за рахунок коштів університету підвищення професійного рівня професорсько-викладацького складу шляхом стажування у провідних університетах світу, наукових інститутах НАН України, підприємствах промисловості;

- робитиму усе можливе для зростання іміджу нашого славетного Університету;

- впроваджу єдину електронну інформаційну систему внутрішнього документообігу та звітної документації для мінімізації кількості рутинних процесів і суттєвого підвищення ефективності управління діяльністю університету;

- відновлю співпрацю з районними і обласними органами управління з метою забезпечення належних умови для подальшого фінансового, навчально-методичного й наукового, матеріально-технічного, соціально-економічного розвитку відокремлених структурних підрозділів НАУ;

- проводитиму чесну, демократичну, об'єктивну і прозору інформаційну політику щодо усіх процесів в університеті.

2. У сфері освітньої діяльності університету:

- мінімізую обсяг навчальної програми дисципліни до 2-4 сторінок, зроблю її універсальною для очної і заочної форм навчання. Мінімізую час на розробку, узгодження і затвердження Навчальних програм. Забезпечу процес їх погодження шляхом використання комп'ютерних мережевих технологій. Надам факультетам, навчально-науковим інститутам право затверджувати програми на своєму рівні;

- забезпечу прозорість, чесність і об'єктивність процесу розподілу навантаження між навчальними підрозділами;

- відновлю і розвиватиму лабораторну базу кафедр шляхом закупівлі достатньої кількості комп'ютерної та мультимедійної техніки, інтерактивних дошок т.ін., налагоджу постачання спеціалізованих навчальних стендів від розробників і виробників авіаційної техніки;

- всебічно розвиватиму надання освітніх послуг англійською мовою ("Англомовний проект"). Усі кошти, отримані з цього проекту, буде спрямовано виключно на заохочення задіяних у проекті викладачів. Їм буде забезпечено безкоштовне підвищення рівня володіння англійською мовою і отримання сертифікатів світового рівня;

- відкрию на базі університету сертифікаційний центр з вивчення іноземних мов;

- протягом наступних двох років впроваджу у навчальний процес викладання окремих дисциплін іспанською і німецькою мовами. Задля підвищення конкурентноспроможності випускників на світовому ринку праці;

- забезпечу активні контакти з роботодавцями, спілкою промисловців та підприємців задля покращення якості навчання та реального працевлаштування;

- забезпечу гармонійний розвиток усіх спеціальностей, за якими НАУ здійснює освітню діяльність. При цьому особливу увагу приділятиму розвитку технічних, зокрема авіаційних спеціальностей;

- впроваджу в університеті Автоматизовану систему управління навчальним процесом, яка забезпечить автоматизацію рутинних процесів формування навантаження, розробки навчальних планів і програм, супроводження ведення аналітичної інформації щодо навчального процесу в деканатах і дирекціях, формування розкладу занять, інтеграції цих модулів з ЄДЕБО тощо;

- усі зусилля спрямую на залучення абітурієнтів у 2018 році до вступу в наш Університет та активізуватиму профорієнтаційну роботу не лише з абітурієнтами, а й з їхніми батьками;

- забезпечу всі умови для збільшення контингенту іноземних студентів до 10-15% від загальної кількості студентів НАУ;

- забезпечу підтримку територіально відокремленим структурним підрозділам у їх освітній, науковій, сертифікаційній і інших видах діяльності;

- забезпечу відкриття в університеті нових перспективних спеціальностей та спеціалізацій. Керівництво університету візьме на себе максимальну підтримку кафедр у відповідних процесах;

- забезпечу ефективне використання міжнародного досвіду в освітній діяльності університету;

- забезпечу створення електронної бібліотеки на базі Науково-технічної бібліотеки університету;

- підвищу ефективність профорієнтаційної роботи в університеті за рахунок медіа та прямих контактів у соціальних мережах, загальноосвітніх школах, коледжах, підприємствах, організаціях тощо, забезпечу потреби фінансування рекламної продукції НАУ;

- посилю заохочення на вступ до НАУ випускників Авіакосмічного ліцею Національного авіаційного університету ім. І. Сікорського і коледжів - територіально відокремлених структурних підрозділів університету;

- забезпечу розбудову філій кафедр, навчально-науково-виробничих центрів, спільних лабораторій і комплексів на виробництвах задля підвищення рівня професійної та практичної підготовки студентів;
- забезпечу підвищення ефективності навчального процесу, методичного забезпечення самостійної роботи студентів за рахунок впровадження сучасних комп'ютерно-інформаційних технологій та програмних засобів дистанційного навчання;
- забезпечу отримання ліцензії на дистанційне навчання, створю технічні і фінансові умови для проведення дистанційного навчання в університеті на сучасному світовому рівні;
- Розвиватиму дуальну форму організації навчального процесу.

3. У сфері науково-дослідної та інноваційної діяльності:

- створю ефективну, вільну від бюрократизму систему менеджменту науково-дослідної і інноваційної діяльності в університеті, яка забезпечить комфортні умови праці для науковців, винахідників, новаторів;
- всебічно підтримаю і створю умови для розвитку наукових шкіл, збільшення кількості фундаментальних і прикладних досліджень з пріоритетних напрямків із використанням багатоканального фінансування з обов'язковим упровадженням здобутих результатів у виробництво і навчальний процес;
- бачу пріоритетною стратегічною метою розвиток конструювання і виготовлення безпілотних авіаційних комплексів, створення нових композитних матеріалів, розвиток нанотриботехнологій, хімотології, нанотехнологій, розвиток технологій надійності, супроводження експлуатації, ремонту та модернізації авіаційної техніки, забезпечення безпеки польотів, діагностики та неруйнівного контролю авіаційної техніки, розвиток інтегрованих комп'ютерних технологій, розвиток технологій будівництва аеропортів і екологічної безпеки, відновлення комплексу аеродинамічних труб;
- забезпечу захист інтелектуального потенціалу та створю умови для трансферу технологій, інноваційного розвитку і комерціалізації результатів науково-технічних розробок;
- забезпечу підтримку ефективного функціонування спеціалізованих учених рад;
- забезпечу переоснащення дослідницьких лабораторій сучасним обладнанням;
- забезпечу наукову мобільність викладачам, науковцям, докторантам, аспірантам і студентам, фінансування закордонних відряджень на міжнародні конгреси, конференції, виставки;
- сприятиму підвищенню наукового рівня і рейтингу університетських фахових видань та їхнє введення до міжнародних наукометричних баз даних (Scopus, Web of Science);
- забезпечу преміювання та надання фінансової допомоги (компенсацію фінансових витрат) провідним науковцям університету, які публікують наукові праці у виданнях, що входять до науково-метричних баз Scopus, Web of Science, та отримують індекс Гірша;

- забезпечу підвищення ефективності підготовки аспірантів і докторантів, підтримаю трансформацію результатів наукової діяльності студентів, аспірантів та докторантів в кінцевий продукт через стартапи;
- створюватиму комфортні умови для функціонування товариств молодих учених, аспірантів, докторантів, запроваджу спеціальну програму підтримки молодих учених;
- сприяти участі студентів, аспірантів та молодих учених університету у міжнародних, всеукраїнських конкурсах, олімпіадах, студентських наукових товариствах, науково-дослідних центрах та студіях;
- спрощу процедури прийняття до друку, друкування і розповсюдження монографій, підручників і навчальних посібників працівників НАУ;
- забезпечу визнання електронних видань НАУ (монографій, підручників, навчальних посібників, методичних рекомендацій) для отримання вчених звань професора, доцента, старшого наукового співробітника, а також для проходження конкурсу на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників;
- створюю в НАУ Ендаумент-фонд для фінансування інноваційних освітніх програм, науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт, які виконуються за ініціативою науковців університету;
- надаватиму методичну та фінансову допомогу співробітникам і структурним підрозділам для розширення співпраці з міжнародними фондами (Фонд Александра фон Гумбольдта, Research & SESAR, Міжнародний фонд "ВІДРОДЖЕННЯ" тощо);
- забезпечу популяризацію університетських наукових інноваційних розробок шляхом участі у виставках, форумах, виготовлення рекламної продукції тощо;
- розширю співпрацю з науковими установами НАН України, галузевими національними академіями наук і закордонними науковими установами, зокрема з метою проведення спільних наукових досліджень і використання сучасного наукового обладнання.

4. У сфері міжнародного співробітництва і інтеграції університету в світовий освітньо-науковий і культурний простір:

- забезпечу участь університету у міжнародних проектах Horizon 2020, Erasmus+ і інших на основі двосторонніх та багатосторонніх договорів і угод з ВНЗ зарубіжжя, міжнародними організаціями, консорціумами, фондами тощо;
- забезпечу фінансування закордонних відряджень провідних учених університету для участі у міжнародних конференціях, конгресах, симпозіумах;
- активізую роботу щодо створення спільних міжнародних навчальних і наукових структур з провідними університетами і компаніями світу;
- створюю систему планомірного стажування науково-педагогічних, педагогічних та наукових працівників університету і відокремлених структурних підрозділів за кордоном;
- збільшу контингент іноземних студентів університету з підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації за п'ять років до 2500 - 3000 за рахунок поглибленої співпраці з ВНЗ зарубіжжя, фондами та контрагентами;
- продовжу роботу з подальшого розгортання програм подвійного диплому;

- розширю співпрацю університету з Міжнародною асоціацією університетів, іншими профільними світовими структурами;
- створю умови для залучення до навчально-методичної, наукової роботи та стажування в університеті провідних закордонних учених. Передбачу в межах міжнародних угод умови для залучення висококваліфікованих іноземних викладачів для читання лекцій в НАУ;
- активізую співробітництво з Британською Радою в Україні, Програмою академічних обмінів імені Фулбрайта і іншими міжнародними фондами і програмами.

5. У сфері підтримки і розвитку студентського самоврядування та молодіжної політики:

- забезпечу участь органів студентського самоврядування та профспілкового комітету студентів університету в його управлінні на засадах добровільності, відкритості, колегіальності, виборності і звітності, рівності прав студентів;
- забезпечу фінансування усіх видів студентської діяльності у відповідності до вимог законодавства України;
- розширю перелік іменних стипендій, премій та інших форм заохочення студентів і аспірантів за вагомі досягнення у навчанні й науковій діяльності;
- створю дієвий механізм залучення студентів до оцінювання якості викладання навчальних дисциплін та університетського життя в цілому;
- забезпечу збільшення мобільності студентів через закордонні стажування, навчання, практики, подвійні дипломи, участь у міжнародних освітніх проектах;
- забезпечу формування широкого переліку дисциплін вільного вибору студентів з урахуванням потреб ринку праці та роботодавців;
- сприятиму впровадженню в навчальний процес англійських програм підготовки бакалаврів і магістрів;
- активізую співробітництво з роботодавцями щодо забезпечення ефективної підготовки студентів університету до професійної діяльності на первинних посадах;
- створю в університеті Центр працевлаштування студентів, який допоможе студентам отримати роботу у вільний від навчання час;
- забезпечу створення та підтримку діяльності студентських гуртків, наукових і професійних товариств, що стануть основою для співпраці з роботодавцями та старту професійної діяльності випускників;
- підвищу ефективність роботи буфетів, кафетеріїв, столових задля здорового харчування студентів, залучу органи студентського самоврядування для удосконалення їх роботи;
- розвиватиму та підтримуватиму діяльність спортивно-оздоровчих секцій та гуртків;
- забезпечу організацію, фінансову підтримку і проведення традиційних конкурсів і фестивалів: "Клуб веселих і кмітливих", "Студентська весна", "Березневі паростки" і т.ін.;
- забезпечу створення студентської радіостудії і телеканалу;
- забезпечу усі гуртожитки якісним дешевим Інтернетом;

- підвищу стандарти проживання в студентських гуртожитках, забезпечу наявність у гуртожитках декількох категорій кімнат з різним рівнем комфорту і відповідною вартістю;
- забезпечу розробку і впровадження автоматизованої системи для поселення студентів у гуртожитки (за аналогом європейських університетів);
- забезпечу в університеті умови навчання для студентів з обмеженими можливостями, в тому числі військових та учасників АТО;
- надаватиму системну допомогу для участі студентів у програмах «Work and travel».

6. У сфері соціально-економічного розвитку, матеріально-технічного та фінансового забезпечення:

- протягом найближчих двох років поверну подвійні оклади співробітникам університету;
- зміню запис у земельному кадастрі щодо призначення земельної ділянки площею 38,2336 га (проспект Космонавта Комарова 1) з "для іншої житлової забудови" на "для будівництва, експлуатації та обслуговування комплексу навчальних, наукових, спортивних, господарських будівель та гуртожитків";
- забезпечу у найближчий час передачу побудованих у нових домах квартир співробітникам НАУ відповідно до списків, затверджених житловою комісією у 2014 році;
- відновлю роботу ліфтів у третьому та п'ятому навчальних корпусах;
- забезпечу стабільне фінансово-економічне зростання університету за рахунок впровадження ефективних процедур наповнення спеціального фонду, а також залучення міжнародних і українських фондів, грантів і проектів;
- забезпечу протягом 2018-2020 років всі потреби підрозділів університету в комп'ютерній і мультимедійній техніці;
- забезпечу прозорість та відкритість у питаннях руху фінансових потоків університету;
- організую щорічну розробку проекту бюджету університету з залученням керівників навчальних і інших структурних підрозділів, відповідних комісій Вченої ради Університету;
- організую колегіальне прийняття управлінських рішень щодо розподілу коштів між підрозділами університету;
- надам навчально-науковим інститутам, факультетам і кафедрам право розпоряджатися заробленими коштами від освітньої, наукової та грантової діяльності;
- створю інвестиційний фонд для підтримки розвитку університету;
- розроблю стратегію і план системного фінансування поточних та капітальних ремонтів будівель університету. В першу чергу забезпечу ремонт дахів, навчальних аудиторій і гуртожитків;
- організую розбудову повного покриття НАУ мережею WiFi, як елементу концепції "smart University" та можливості студентів і викладачів мати безкоштовний доступ до Інтернету, навчальних онлайн сервісів та ресурсів електронних бібліотек;
- забезпечу отримання безкоштовних ліцензій на програмне забезпечення, задіяне у навчальному і виробничому процесі;

- забезпечу подальше впровадження програм енергозабезпечення і енергозбереження університету та територіально відокремлених структурних підрозділів, економії витрат електроенергії, води і тепла;
- впроваджу усі заходи щодо забезпечення стабільного режиму опалення в навчальних аудиторіях і гуртожитках у зимовий період;
- проведу реконструкцію стадіону на території НАУ, відновлю роботу плавального басейну;
- створю належні умови для подальшого розвитку студмістечка, покращення благоустрою та озеленення університету;
- зменшу плату за користування послугами спортивного комплексу для професорсько-викладацького складу і співробітників і студентів університету;
- забезпечу закупівлю нового медичного обладнання для підвищення якості медичних послуг, які надає Авіаційний медичний центр.

**ЗАБЕЗПЕЧИМО РАЗОМ РОЗВИТОК І ПРОЦВІТАННЯ НАШОГО СЛАВЕТНОГО
НАЦІОНАЛЬНОГО АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ!**